

SWISSAID MAGAZINE

RAPPORT ANNUEL 2022

N° 02 | 23
Ensemble

**Tournons
le dos à la faim**



4 FOCUS Faim et espoir

10 GRAPHIQUE La valeur de vos dons

12 PAYS De l'Équateur au Myanmar

16 STRATÉGIE Retour aux sources

18 BILAN

36 MERCI

Couverture: Bhagotin Bhai voit l'avenir avec confiance! Grâce à ses connaissances en agroécologie, cette paysanne indienne a pu nourrir sa famille même durant la pandémie.

Éditeur / Rédaction:
SWISSAID, Fondation suisse
pour la coopération au développement
Bureau Berne: Lorystrasse 6a, 3008 Berne,
031 350 53 53, info@swissaid.ch. Bureau Lausanne:
Rue de Genève 52, 1004 Lausanne, 021 620 69 70

Rédaction: Sarah Forrer, Anaëlle Vallat, Maria Künzli,
Eliane Beerhalter (photos).

Conception, mise en page et impression:
Stämpfli SA, Berne.
Imprimé sur papier FSC en Suisse.

Photos:
Shreya Shah : p. 1. Eliane Beerhalter : p. 2, 3, 18. Michael
Württemberg : p. 4, 5. Manu Friederich : p. 6. Tagaza Djibo/
Fairpicture : p. 7, 8. Petra Engelhard : p. 12. Kristina Bod-
mer : p. 12. Vladimir Hernández Botina : p. 13. Edgar Pires:
p. 13. Peter Aeberhard : p. 14. Bill Marwa : p. 14. SWISSAID
Tschad : p. 14. SWISSAID Myanmar : p. 15. Etienne Basset :
p. 15. SWISSAID-Archiv : p. 16. Salomon Djekorgee
Dainyoo/Fairpicture : p. 16, 20.

Le magazine SWISSAID paraît quatre fois par an.
Une fois par année, un montant de 5 francs est déduit
des dons à titre de taxe d'abonnement afin de pouvoir
bénéficier du tarif postal réduit pour les journaux.

La plupart des projets sont soutenus financièrement
par la DDC. <https://www.swissaid.ch/fr/direction-du-developpement-et-de-la-cooperation/>

Compte de dons:
PC 30-303-5
IBAN: CH20 0900 0000 3000 0303 5



Fabian Molina et Bastienne Joerchel
Coprésidence de SWISSAID

ÉDITORIAL

Poursuivre sur notre voie

L'invasion de l'Ukraine par la Russie et ses tragiques conséquences humanitaires ont marqué l'année 2022. La guerre n'a pas seulement plongé les Ukrainiennes et Ukrainiens dans une terrible misère, elle a également eu des répercussions dramatiques dans les pays du Sud. L'approvisionnement en céréales a été interrompu. Des événements climatiques extrêmes, la spéculation sur les denrées alimentaires et les conséquences du Covid-19 ont aggravé la situation. La faim s'est installée et continue de gagner du terrain. Grâce à votre soutien, SWISSAID a pu apporter une aide d'urgence au Niger. Plus de 100 000 personnes ont reçu des colis alimentaires et des semences locales à croissance rapide.

La situation alimentaire ne se détériore pas uniquement au Niger. Telle est la conclusion d'une étude de l'Alliance pour des systèmes alimentaires durables et des communautés renforcées (Sufosec), dont SWISSAID fait partie. Le rapport propose néanmoins des pistes pour sortir de la misère: les méthodes agroécologiques améliorent durablement la situation alimentaire. Le renforcement des droits des paysan-ne-s ainsi que la production locale et durable de denrées alimentaires permettent de réduire de manière significative le risque de souffrir de la faim.

**Nous voulons poursuivre sur cette voie.
Merci pour votre soutien au cours de l'année
écoulée et pour celles à venir!**

RÉTROSPECTIVE

Du positif grâce à nos actions



Non, SWISSAID ne revêt pas une importance systémique et n'est pas «too big too fail». Dans les mauvais jours, nous devons nous en sortir seul-e-s. Nous y sommes habitué-e-s, et savons comment nous y prendre. Nous maintenons nos coûts aussi bas que possible, nous finançons nous-mêmes nos téléphones portables, nous achetons des billets dégriffés, nous demandons des rabais pour les ONG et nous voyageons en classe économique. Mais avant tout, nous avons du personnel compétent. La collaboration étroite entre le Nord et le Sud, entre les différents départements et les niveaux hiérarchiques au sein de SWISSAID est efficace et convaincante. Les fondations, les États ou les communautés d'États comme l'UE surveillent de près la manière dont leur argent est utilisé. Et constatent que chez SWISSAID, il est entre de bonnes mains. Cette 75^e année d'existence sonne ainsi le glas d'un avenir meilleur, y compris sur le plan financier. Grâce à ce que nous avons accompli en 2022, nous sommes sur la bonne voie – malgré un déficit. Alors que le monde perd la tête et nous confronte sans cesse à de nouveaux défis, nous concentrons nos efforts sur les pays du Sud et aidons des centaines de milliers de personnes à

être autonomes, et souvent à survivre. SWISSAID est fière d'être perçue comme une organisation compétente, fiable et digne de confiance dans nos pays

d'intervention. Nous ne sommes pas une entreprise privée, mais une ONG sérieuse qui contribue à la survie de notre planète grâce à l'agroécologie, l'égalité des droits, la coopération au développement, l'aide d'urgence et la politique de développement. Pour cela, nous ne recevons pas de garantie de plusieurs milliards de la part du Conseil fédéral. Nous apprenons au contraire par la conseillère fédérale Karin Keller-Sutter que le plafond de la coopération internationale sera réduit de plus d'un demi-milliard de francs pour la période courant de 2025 à 2028.

Il est temps que le Conseil fédéral comprenne qu'une coopération internationale stable visant à réduire la misère dans le monde est tout aussi importante pour notre système que la banque mammoth qui s'est vu allouer du jour au lendemain, par droit de nécessité, une garantie d'État de 259 milliards de francs avec l'argent du contribuable! Espérons que la prise de conscience vienne à temps.

Markus Allemann, directeur SWISSAID



FOCUS

Les stigmates de la guerre en Ukraine

En février 2022 s'est produit ce que beaucoup pensaient impossible : une guerre a éclaté en Europe. L'attaque russe n'a pas uniquement des répercussions désastreuses sur l'Ukraine, elle a aussi exacerbé la faim dans le monde. En combinant une aide d'urgence et un soutien sur le long terme, SWISSAID s'efforce de développer une agriculture plus résistante aux crises.

Près de 2000 kilomètres séparent Kiev de Berne. Lorsque, en février 2022, Poutine a envahi l'Ukraine, nous l'avons vécu « en direct » dans notre pays. Un choc à peine croyable. La distance entre Kiev et Kiéché n'est qu'environ deux fois plus grande. Pourtant, dans cette commune du sud-est du Niger, beaucoup ignorent encore qu'il y a la guerre en Europe. Ce qui ne les empêche pas d'en ressentir fortement les effets. « Les prix explosent. Si cela continue, je ne pourrai plus nourrir mes enfants », se lamente Zouera Idrissa auprès de notre personnel sur place. Abdoul Moumouni Seydou est lui aussi inquiet. « Les prix ont presque doublé, c'est une catastrophe. »

Des chiffres alarmants

Des pays comme le Niger sont spécialement touchés. Le taux de pauvreté y est élevé et la faim sévit. Dans de nombreuses régions, l'accès à l'eau potable est limité et les sols sont fatigués. Le pays occupe la 115^e place sur 121 du classement 2022 de l'indice de la faim dans le monde. La situation alimentaire est préoccupante dans de nombreux États, la faim étant en constante augmentation. Dans 44 pays, la situation était jugée sérieuse à très sérieuse en 2022.

Ce constat se confirme par une enquête menée par SWISSAID auprès de 14 000 foyers. Ses résultats sont alarmants : entre 2020 et 2022, un foyer sur quatre était touché par la faim, et deux familles sur trois n'avaient qu'un accès limité à la nourriture. Plusieurs facteurs ont contribué à cette hausse drama-

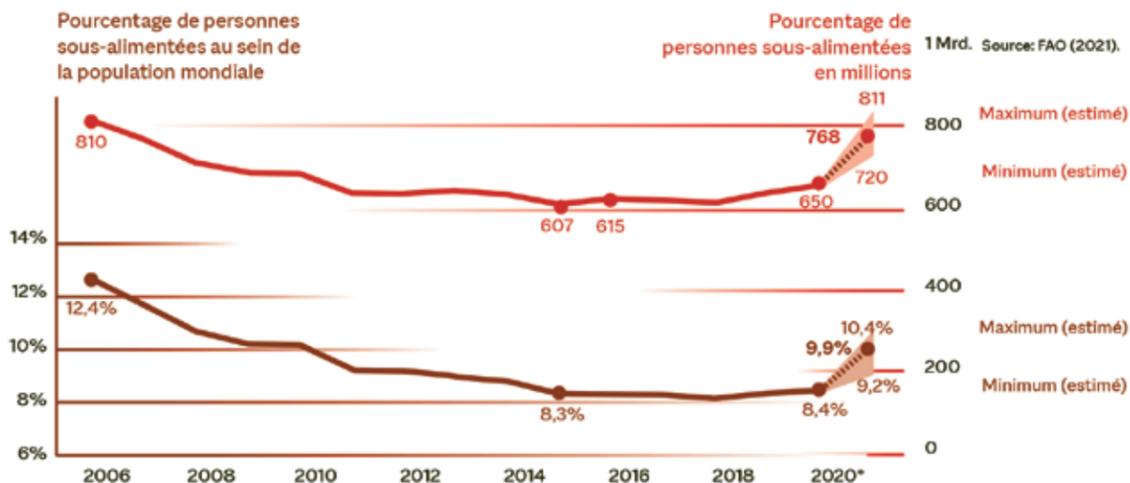
tique : la crise climatique à l'origine de sécheresses et de phénomènes météorologiques extrêmes, les conséquences économiques du Covid-19 qui laisseront encore longtemps des séquelles dans les pays vulnérables, les conflits régionaux et, enfin, l'agression russe en Ukraine. Comment expliquer cela ? « Mondialisé et interconnecté, notre système alimentaire est source de nombreuses dépendances unilatérales », explique Sabin Bieri, co-directrice du Centre pour le développement et l'environnement (CDE) de l'Université de Berne.

« Les guerres ont toujours d'importantes conséquences sur la situation alimentaire du pays touché car les champs ne peuvent plus



« La faim a toujours été une arme de guerre »

Sabin Bieri



Zouera Idrissa, entourée de ses enfants : grâce à SWISSAID, il y a à nouveau suffisamment à manger pour toute la famille.

y être exploités comme auparavant. Disposant de terres noires extrêmement fertiles, l'Ukraine, tout comme la Russie, fait partie des principaux pays producteurs de céréales au monde. L'impact de cette guerre est donc encore plus important. De même, des engrais, des carburants et de l'huile végétale sont importés de la Mer noire vers le monde entier. Les pays africains sont particulièrement tributaires de ces importations. La Russie sait en tirer parti : « La faim a toujours été une arme de guerre. Poutine met le monde sous pression et démontre sa puissance », explique Sabin Bieri.

Soulager à court terme

En février 2022, lorsque la situation politique s'est détériorée, les prix de l'énergie et des denrées alimentaires, déjà élevés à cause de la pandémie, ont encore grimpé. Cette hausse rapide a eu des répercussions dans le monde entier, y compris à Kiéché, au Niger. Comme pour Zouera Idrissa, qui avait déjà du mal à subvenir à ses besoins et à ceux de ses quatre enfants.

Forte de son ancrage local au Niger et de son expérience dans le pays depuis 1974, SWISSAID a rapidement pris conscience de la détresse de la population. Elle a été l'une des rares ONG à réagir immédiatement en lançant un

projet d'aide d'urgence avec ses organisations partenaires. L'été dernier, le personnel local a ainsi distribué des colis alimentaires à 8400 foyers ; 25 kilos de riz, des légumineuses, cinq litres d'huile végétale et du sel iodé ont aidé à surmonter la pire des famines.

Une action rapide mais aussi axée sur le long terme, telle est la façon dont SWISSAID conçoit l'aide d'urgence. C'est aussi là que réside l'efficacité de l'approche appelée Triple Nexus (cf. encadré). S'appuyant sur ces principes, SWISSAID a associé son aide immédiate de distribution de colis alimentaires à l'organisation de foires aux semences. L'objectif était de fournir des graines locales et



Le cauchemar de tout paysan : le champ de Moumouni Seydou est complètement asséché. La pire des sécheresses que le Niger ait connu depuis des années a détruit toutes ses récoltes.

résistantes afin que les paysannes et paysans puissent cultiver leurs terres et subvenir aux besoins de leur famille. Abdoul Moumouni Seydou, père de quatre enfants, a bénéficié de cette aide. « J'ai obtenu du millet et du niébé qui ont bien poussés. Malgré la situation difficile, nous allons mieux aujourd'hui. Nous avons retrouvé des perspectives. »

Tirer son épingle du jeu

En 2015, les États membres de l'ONU inscrivait à l'Agenda 2030 leur volonté d'un monde sans faim parmi 16 autres objectifs de développement durable. Cependant, alors que l'année 2030 approche à grands pas, cet objectif semble de plus en plus irréalisable. Bien qu'il y ait suffisamment de nourriture dans le monde pour nourrir toute l'humanité, sa répartition est inégale et illustre un manque de volonté politique

de changer la situation. Selon Sabin Bieri, la guerre en Ukraine a encore renforcé cette tendance. « On voit désormais qu'en situation de crise, comme durant la pandémie, les États ont recours à des mesures protectionnistes : ils essaient d'abord de tirer leur épingle du jeu individuellement. » En outre, bon nombre de pays ont stoppé leurs exportations pour garantir en premier lieu la sécurité alimentaire sur leur propre territoire. Une fois de plus, les victimes sont les habitant-e-s des pays les plus vulnérables.

Des erreurs fondamentales

De nos jours, le système alimentaire est caractérisé par de telles interdépendances qu'en cas d'événement majeur, il est immédiatement déséquilibré. Il repose de surcroît sur des choix erronés comme une trop forte proportion de

terres dédiées aux cultures fourragères. De riches investisseurs acquièrent par ailleurs de grands terrains en Afrique afin d'y développer une agriculture industrielle et y produisent du soja ou de l'huile de la palme. Ces champs ne sont dès lors plus disponibles pour assurer l'alimentation de subsistance de la population locale.

Une approche pluridimensionnelle

Il est nécessaire de mettre en place des systèmes alimentaires plus durables, davantage interconnectés sur le plan régional et socialement plus responsables, afin d'éviter à l'avenir les dépendances unilatérales vis-à-vis du marché mondial. L'agroécologie, pratiquée depuis des années par SWISSAID dans ses projets, est une méthode qui satisfait à tous ces critères.

Il s'agit d'une approche pluridimensionnelle qui favorise la production locale et promeut l'autonomie des familles paysannes. Elle mise notamment sur des canaux de vente régionaux via des marchés locaux et fait circuler des semences locales, résistantes et adaptées à l'environnement. Les récoltes sont ainsi plus résistantes face aux conditions climatiques. « Avec l'agroécologie, nous nous approchons davantage des objectifs de développement durable de l'ONU », déclare Nicole Stolz, responsable du département de coopération au développement chez SWISSAID. « Elle permet également aux pays du Sud de pouvoir agir et d'être moins dépendants des grands acteurs du marché, et par conséquent moins vulnérables aux crises mondiales. »

SWISSAID ne cesse de démontrer l'utilité de cette méthode. Notamment au sein de l'Alliance Sufosec. L'année dernière, 52 000 familles ont appliqué des méthodes agro-

écologiques et ont ainsi amélioré leurs moyens de subsistance. D'ici 2024, l'Alliance entend diminuer de 20 % la faim et la malnutrition dans ses zones de projets, toujours grâce à l'agroécologie. Ainsi, ce seront près de 100 000 personnes qui n'iront plus se coucher le ventre vide. Il s'agit d'une étape importante pour atteindre un monde sans faim, malgré les guerres et les crises.

L'Alliance Sufosec est une alliance qui regroupe six ONG suisses : SWISSAID, Aqua Alimenta, Action de Carême, Skat Foundation, Vétérinaires sans Frontières Suisse et Vivamos Mejor. Cette alliance est soutenue par la DDC.

Accéder au rapport :



Triple Nexus

Le Triple Nexus – également connu sous le nom de nexus humanitaire-développement-paix (nexus HDP) – associe étroitement aide d'urgence, coopération au développement et promotion de la paix. Cette aide intégrée, efficace et durable n'est pas nouvelle mais son importance ne cesse d'augmenter avec le nombre croissant de crises, de conflits et les conditions météorologiques toujours plus extrêmes.

OBJECTIFS 2030

1 PAS DE PAUVRETÉ



2 FAIM «ZÉRO»



5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES



6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT



13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS



SWISSAID en bref

346 185

bénéficiaires

ont profité de notre travail et de vos dons en 2022. Parmi ces personnes, 100 000 ont bénéficié de notre projet d'aide d'urgence au Niger.

48 739

donatrices et donateurs

nous ont soutenus l'année dernière. Un immense merci pour votre fidélité.

199

collaboratrices et collaborateurs

étaient employés chez SWISSAID fin 2022. La majorité sont des expert-e-s locaux dans nos neuf bureaux de coordination. Nous créons ainsi des emplois importants dans les pays du Sud.



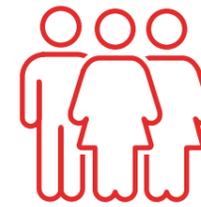
Climat et eau 75 775

personnes ont eu accès à l'eau potable en 2022. En temps de crise climatique marquée par de longues périodes de sécheresse et des canicules, il s'agit d'un bien inestimable.



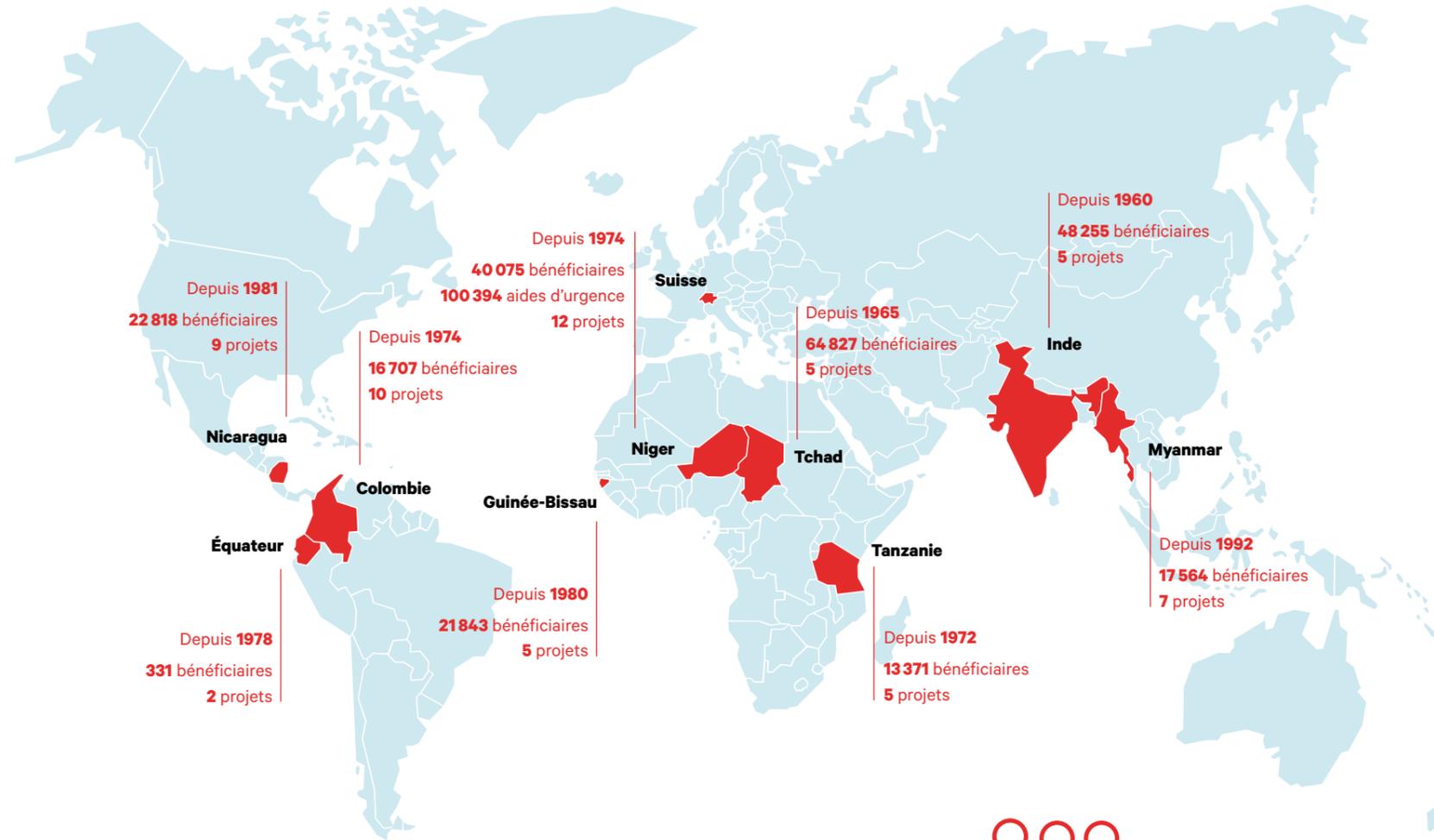
Agroécologie 22 770

ménages ont pu faire face à la pénurie alimentaire en 2022 grâce à vos dons pour nos projets d'agroécologie.

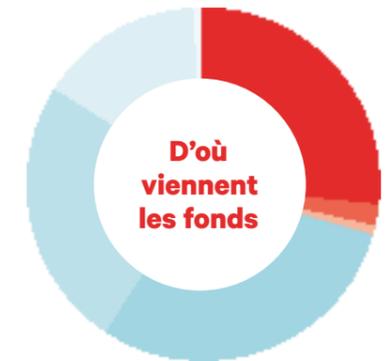


Genre 2287

gardiennes de semences opèrent dans nos neuf pays d'intervention. Elles conservent, produisent, stockent et vendent des semences de qualité. Aux côtés de SWISSAID, elles prennent ainsi le mal à la racine, et luttent contre la faim.



Financement



- 27% dons libres
- 2% legs
- 1% vente d'insignes
- 30% dons affectés à des projets définis
- 25% contribution de la DDC aux programmes
- 15% mandats pour des projets

Affectation des fonds



- 84% programmes en Suisse et à l'étranger: information et politique de développement
- 12% recherche de fonds: appel de dons et communication pour les donateurs et donatrices
- 4% frais administratifs

Coup d'œil sur nos pays

Des colis alimentaires pour les personnes en détresse, des projets scolaires pour les jeunes, des banques de semences pour les familles paysannes et un accès à l'eau pour des communautés villageoises entières : en 2022, SWISSAID a travaillé sans relâche dans ses neuf pays d'intervention. Aperçu de nos activités.

Des perspectives en Équateur

L'Équateur est confronté à de vastes défis. La crise économique et la pandémie ont fortement impacté le pays, et leurs conséquences se font sentir. La population indigène est particulièrement touchée. Vivant dans des régions reculées, elle se retrouve livrée à elle-même. L'État y est presque inexistant et les aides externes non gouvernementales sont en net recul. SWISSAID fait ici figure d'exception. Opérant dans le pays depuis plus de quatre décennies, l'organisation a mis sur pied en 2022 un nouveau programme d'intervention. Ce dernier vise à améliorer les conditions de vie de la population locale en promouvant une exploitation durable des terres et des mesures de protection de l'environnement et du climat. Ce programme met l'accent sur le renforcement des femmes, la protection des écosystèmes et la diffusion de connaissances agroécologiques par la création d'écoles rurales.



Banques de semences au Nicaragua

Avec l'aide d'organisations locales et régionales, SWISSAID a mis en place 450 banques de semences au Nicaragua, plus que dans aucun de nos autres pays d'intervention. L'année passée encore, l'offre a été renforcée grâce à la collaboration de nos partenaires sur le terrain. Le réseau national de semences locales s'étend désormais sur une grande partie du pays et assure une diffusion systématique des semences. La préservation, l'échange et le stockage des semences locales sont plus importants que jamais dans ce pays régulièrement sujet à des catastrophes naturelles, qui sont toujours plus fréquentes avec le réchauffement climatique. Régulièrement, des tempêtes, des inondations ou des sécheresses menacent les cultures et la vie des habitant-e-s. En outre, une grande partie de la surface agricole est encore travaillée de manière conventionnelle, diminuant la fertilité des sols. SWISSAID travaille en étroite collaboration avec tous les acteurs locaux concernés afin d'assurer durablement la sécurité alimentaire de la population.



De nouvelles formations en Colombie

La crise du coronavirus a eu de lourdes répercussions sur les jeunes des zones rurales reculées de Colombie. Dans ces régions, les familles vivent souvent dans une même pièce et l'accès à internet et à un ordinateur portable est très limité, voire impossible. Durant la pandémie, les enfants ont ainsi été privés d'éducation, même à distance. Afin de renforcer l'éducation, primordiale pour sortir de la misère, SWISSAID, avec l'aide de la Chaîne du Bonheur, a lancé une nouvelle offre de formation dans trois écoles de la commune de Sucre, situées dans le nord du pays. Les enseignant-e-s ont reçu une formation, des appareils techniques ont été mis à disposition et les adolescent-e-s ont appris à être autonomes et responsables dans leurs apprentissages. Une action importante dans ce pays où les conséquences du Covid-19 sont encore très présentes. Dans ce contexte, les attentes à l'égard du nouveau gouvernement élu en juillet 2022 sont élevées.



Centre de compétences en Guinée-Bissau

Depuis de nombreuses années, ce pays d'Afrique de l'Ouest connaît une instabilité politique et une violence militaire récurrentes. En résulte des pénuries alimentaires, renforcées par les effets du changement climatique. Malgré ce contexte national tendu et des changements internes de personnel dans nos bureaux de coordination, le concept d'agriculture durable a pu être diffusé plus largement au sein de la population et a gagné en popularité. Cette diffusion a pu se faire grâce au Centre de compétences en agroécologie de Guinée-Bissau, créé il y a deux ans, qui forme des paysannes pour en faire des expertes en agriculture durable. Dotées de connaissances sur les engrais naturels, la gestion de l'eau et les semences diversifiées, elles partagent ces acquis dans leurs villages et propagent un savoir précieux pour améliorer la résilience des populations.



Aide d'urgence au Niger

Peu après la guerre en Ukraine, qui a fait grimper le prix des denrées, le Niger a subi une sécheresse qui a détruit des récoltes entières. Voyant la faim et la misère se propager, SWISSAID a rapidement réagi et a lancé un projet d'aide d'urgence. Grâce à son fort enracinement local, son aide a pu être ciblée et efficace. Des colis alimentaires ont été acheminés aux personnes particulièrement dans le besoin. Aux côtés de nos organisations partenaires, nous avons également distribué des semences de qualité à croissance rapide, telles que l'amarante ou le millet fonio. Cela a permis de soulager la population sur le court terme, et a redonné espoir aux jeunes de la région d'obtenir une récolte plus abondante l'année suivante.



De l'eau pour le Tchad

Lorsqu'on manque d'installations sanitaires et d'eau potable, on sait combien cette ressource que l'on appelle or bleu est vitale. C'est le cas des habitant-e-s de la province du Logone Oriental, au sud du Tchad, où une personne sur deux n'a pas accès à l'eau potable. La plupart des sources sont polluées, et les conséquences sur la santé de la population peuvent s'avérer fatales. De graves affections diarrhéiques accompagnées de vomissements restent l'une des cinq causes de mortalité les plus fréquentes chez les enfants de moins de cinq ans. C'est la raison pour laquelle SWISSAID a entrepris la construction de puits dans la région. Au total, cette action a facilité la vie de 36 687 femmes et hommes. Les jeunes filles sont les premières à en profiter, diminuant le temps passé à chercher de l'eau pour la famille et profitant de ces heures gagnées pour aller à l'école.



Politique en Tanzanie

Notre outil de lutte contre la faim dans le monde réside dans l'agriculture durable. En Tanzanie, le concept touche toutes les sphères de la société. Les paysan-ne-s plantent, récoltent et amènent leur production biologique sur les marchés. Les consommatrices et consommateurs achètent ces aliments durables. Parallèlement, les instituts de formation et la science planchent conjointement sur de nouvelles méthodes de culture et d'anciennes variétés de semences. Enfin, la politique et les autorités définissent les orientations stratégiques. Cette collaboration, que SWISSAID et ses partenaires accompagnent à tous les niveaux, s'est soldée par la création de la National Ecological Organic Agriculture Strategy (NEOAS) fin 2022. Ainsi, l'agroécologie est désormais également ancrée dans les institutions tanzaniennes.



D'anciennes variétés en Inde

En Inde, le coronavirus a fait plus d'un demi-million de victimes. Petit à petit, le pays renoue avec une certaine normalité. Une triste normalité, marquée par une recrudescence de la pauvreté et de la faim. Pour soutenir au mieux la population, SWISSAID mise sur les semences traditionnelles. Le projet CROPS4HD, cofinancé par la Direction du Développement et de la Coopération (DDC) et déployé avec nos partenaires au Tchad, au Niger, en Tanzanie et en Inde, mise sur des variétés locales résistantes, comme le millet fonio, l'amarante ou les haricots lablab. Elles assurent une base alimentaire saine sur le long terme et renforcent les familles paysannes face aux conséquences du changement climatique. En Inde, plus de 300 000 personnes ont été sensibilisées à l'importance de ces semences lors de « food festivals » ou via les réseaux sociaux.



Accroître la résilience au Myanmar

Largement ignorée de l'opinion publique mondiale, une tragédie humanitaire se déroule actuellement au Myanmar. Le pays déjà fragilisé par la pandémie de coronavirus a vu les militaires prendre le pouvoir, ce qui a entraîné des manifestations non violentes dans tout le pays et des affrontements armés. Depuis, l'économie a chuté de manière spectaculaire et une grande partie de la population a sombré dans la pauvreté absolue. Plus d'un million de personnes ont dû fuir leurs villages et leurs villes et cherchent refuge dans d'autres régions du pays. Le travail de SWISSAID compte donc plus que jamais. Un projet nouvellement créé renforce les communautés villageoises pour faire face à la crise alimentaire.





À 75 ans, renouer avec ses origines

Au beau milieu de sa planification stratégique, SWISSAID s'interroge : comment composer avec un monde toujours plus incertain, complexe et instable ? Avec l'objectif à long terme de vaincre la faim dans le monde, et la volonté à court terme de fournir une aide d'urgence là où elle est nécessaire.

À l'élaboration de notre stratégie 2019-2024, lors de la décennie précédente, personne ne pouvait prédire ce que nous réserverait l'avenir : une pandémie, une guerre en Ukraine, et une hausse des prix massive dans la plupart de nos pays de projets. Avec, en toile de fond, une crise alimentaire aggravée par des conditions climatiques imprévisibles et la disparition des espèces. Bienvenue dans l'ère VUCA ! VUCA est un acronyme anglais

composé des mots « volatile », « incertain », « complexe » et « ambigu », ou volatile, incertain, complexe et ambigu en français. VUCA signifie que pour survivre, nous devons nous adapter continuellement. Les planifications rigides sur plusieurs années n'ont plus lieu d'être. À mi-parcours de notre stratégie de 6 ans, ce contexte difficile nous a obligés à nous poser la question suivante : face à ces nombreux défis, quelle est la

plus-value de SWISSAID ? Ces réflexions nous ont amenés à affiner davantage les contours de notre mission. Désormais, notre devise précise : « Nous créons des solutions durables et équitables pour lutter contre la crise alimentaire mondiale ».

Pour y parvenir, nous misons particulièrement sur l'agroécologie et l'égalité des genres. Nous mettons l'accent sur la création de programmes ancrés locale-

ment, qui favorisent des partenariats équitables. Nous combinons les connaissances paysannes traditionnelles avec les avancées de la science. De plus, nous sommes fiers de compter sur un personnel presque exclusivement local, qui s'engage sur le long terme pour des résultats durables et permanents. Enfin, nous assumons notre responsabilité en matière de politique de développement en contribuant à l'élaboration de conditions-cadres favorables.

Des partenariats importants

Pour atteindre nos objectifs ambitieux, nous développons des partenariats. En voici deux exemples :

- Avec l'Alliance Sufosec, l'Alliance suisse pour des systèmes alimentaires durables et des communautés renforcées, composée de six organisations, nous avons fondé une communauté de travail qui favorise l'apprentissage mutuel et fait preuve d'innovation. Le programme de l'Alliance Sufosec, soutenu par la contribution aux programmes de la Direction du Développement et de la Coopération (DDC) de la Confédération, couvre 27 pays.
- Dans le cadre d'un programme de la DDC, SWISSAID coopère avec le FiBL – l'institut de recherche pour l'agriculture paysanne intégrée – et l'AFSA – le plus grand mouvement de la société civile pour l'agroécologie en Afrique. L'objectif consiste à accroître dans 4 pays sur 2 continents la production et la demande en semences traditionnelles paysannes, souvent inconnues ou sous-utilisées malgré leur fort potentiel nutritif.

Identité et expertise

Grâce à ces programmes, nous sommes en première ligne pour trouver des solutions durables contre la crise alimentaire mondiale. En travaillant de concert avec nos partenaires, nous créons une valeur ajoutée que nous n'aurions jamais pu atteindre en faisant cavalier seul. En atteste le premier rapport sur la nutrition de l'Alliance Sufosec. Ce rapport, basé sur les données de 14 000 familles, démontre que la mise en place de diverses pratiques agroécologiques a permis une diminution de 16% de la

faim et de la malnutrition. Ces résultats encourageants mettent en évidence que l'agroécologie, loin de se limiter à la protection de l'environnement et la réduction du réchauffement climatique, est un outil extrêmement efficace pour vaincre durablement la faim dans le monde.

Court et long terme

L'ère VUCA ne fait que commencer. Le monde dans lequel nous évoluons est fait d'insécurité et fera encore face à de nombreuses crises. L'aide d'urgence, essentielle dans les périodes les plus critiques, gagne toujours plus d'importance. C'est aussi le cas du programme de SWISSAID. Dans le jargon, on parle de « Nexus » pour exprimer l'imbrication de l'aide d'urgence, de la coopération au développement et de la promotion de la paix. A l'aube de ses 75 ans, SWISSAID renoue ainsi avec ses ori-

« À nos débuts, nous portions le nom d'Aide suisse à l'Europe et venions en aide aux enfants et aux familles en détresse dans une Europe dévastée par la guerre. »

Markus Allemann, SWISSAID

gines. À nos débuts, nous portions le nom d'Aide suisse à l'Europe et venions en aide aux enfants et aux familles en détresse dans une Europe dévastée par la guerre. Le monde vers lequel nous nous dirigeons exige à présent deux choses : apporter une aide rapide dans les périodes de crises tout en gardant à l'esprit les solutions sur le long terme.

Markus Allemann, directeur SWISSAID



Monika Uhlmann, responsable Finances et RH

COMPTES ANNUELS 2022 COMMENTAIRE

2022 a été une année fructueuse en matière de dons. Grâce à des projets et des programmes convaincants, nous avons réussi à obtenir le soutien de fondations et d'institutions qui adhèrent à notre vision d'un monde sans faim. Les dons et les contributions aux projets ont augmenté de 20%. C'est un immense succès, à mettre au crédit de notre équipe rassemblant 199 professionnel-le-s à travers le monde. Ces personnes mettent tout en œuvre et se mobilisent avec beaucoup d'énergie au quotidien pour atteindre nos objectifs.

En parallèle, nous pouvons compter sur nos fidèles donatrices et donateurs, sur des communes et des cantons, des entreprises et des fondations convaincu-e-s par les programmes menés dans nos neuf pays d'intervention, sur trois continents, et qui apprécient la qualité de notre travail.

SWISSAID est financée à près de 60% par des dons et des contributions aux projets de particuliers et d'institutions, et près de 30% du financement provient de la contribution aux programmes de la DDC. Nous avons ainsi financé un programme à l'étranger de 18,4 mio. de francs. Nous avons par ailleurs dépensé 2 mio. de francs pour la sensibilisation en Suisse. 84% de nos moyens ont été consacrés à nos projets, 4% à l'administration et 12% à la collecte de fonds.

Notre résultat annuel 2022 a malheureusement été affecté par les mauvaises conditions régnant sur le marché financier.

Comme tout le monde, nous avons accusé une performance négative sur nos immobilisations. Les présents comptes annuels 2022 ont été établis selon les principes du SWISS GAAP RPC et du label ZEWO. L'organe de révision Graffenried AG Treuhand les a déclarés conformes dans le cadre de la révision ordinaire.

Bilan

Actifs (en CHF)	Annexe *	31.12.2022	31.12.2021
Liquidités	5.1	5 079 788	4 935 831
Actifs détenus à court terme cotés en bourse (titres)	5.2	13 194 304	16 629 425
Autres créances à court terme	5.3	301 476	397 926
Stock		177 808	68 561
Actifs de régulation		67 747	146 746
Actif circulant		18 821 124	22 178 489
Investissements	5.4	136 765	306 753
Immobilisations corporelles	5.5	841 998	941 240
Immobilisations incorporelles	5.6	49 862	15 772
Actifs immobilisés		1 028 625	1 263 765
TOTAL DES ACTIFS		19 849 749	23 442 254
Passifs (en CHF)			
Dettes résultant d'achats et de prestations		577 112	520 263
Passifs de régulation		14 622	62 659
Provisions à court terme	5.7	201 338	153 411
Fonds étrangers à court terme		793 071	736 333
Fonds pour projets définis programme Sud		1 185 643	979 400
Fonds pour le futur		0	100
Fonds parrainage Agriculture biologique		2 683	912
Fonds parrainage Eau		0	100
Fonds parrainage Femmes		0	100
Fonds aide d'urgence		37 142	1 055
Fonds DDC		0	384 137
Fonds affectés à des projets définis		1 225 468	1 365 804
Fonds programme SWISSAID		9 073 910	11 134 921
Fonds infrastructures SWISSAID		658 598	658 598
Fonds de fluctuation des titres et devises	5.8	1 444 103	2 060 274
Capital libre		6 581 256	7 412 309
Capital libre association SWISSAID Genève	2	69 309	71 015
Capital libre association SWISSAID Zurich	2	4 034	3 000
Capital de l'organisation		17 831 210	21 340 117
TOTAL DES PASSIFS		19 849 749	23 442 254

* Vous trouverez les comptes annuels complets avec l'annexe et les notes explicatives dans notre édition en ligne sous www.swissaid.ch

Comptes d'exploitation

Recettes (CHF)	Annexe 4.1	2022	2021
Dons libres		5 964 296	6 385 880
Legs		503 340	190 786
Ventes d'insignes		299 000	145 506
Fonds affectés	8	660 598	527 962
Dons affectés à des projets définis	7.1	5 370 863	3 014 755
Contribution aux projets Chaîne du Bonheur		153 861	277 000
Contribution aux projets FEDEVACO		168 651	154 630
Contribution aux projets FGC		237 984	277 084
Produits des opérations de collecte de fonds		13 358 593	10 973 602
Contribution de la DDC	7.3	5 940 000	5 940 000
Transmission de la contribution du programme au partenaire contractuel Skat		- 440 000	- 440 000
Mandats de la DDC		176 561	1 164 465
Contributions ciblées de la DDC		3 150 725	1 312 685
Autres produits d'exploitation	7.2	61 825	92 247
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION		22 247 703	19 042 998
Dépenses (CHF)			
Projets à l'étranger		16 165 310	12 918 569
Dépenses suivi des programmes		2 230 585	1 930 303
<i>Frais de personnel</i>		1 898 576	1 657 278
<i>Frais de matériel</i>		332 009	273 024
Dépenses programmes à l'étranger	7.4	18 395 894	14 848 872
Information et sensibilisation en Suisse		1 034 350	1 221 095
Dépenses suivi des programmes		1 022 601	1 007 824
<i>Frais de personnel programme en Suisse</i>		949 494	957 462
<i>Frais de matériel programme en Suisse</i>		73 108	50 362
Dépenses programmes en Suisse	7.4	2 056 951	2 228 919
Recherche de fonds et dépenses promotionnelles	7.4	2 969 219	2 965 763
Frais administratifs	7.4	886 650	681 130
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION		24 308 715	20 724 683
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		- 2 061 011	- 1 681 685
Produits financiers (réalisés)		- 867 301	457 136
Produits financiers (non réalisés)		- 816 146	688 482
Charges financières		- 159 641	- 187 137
Résultat financier	7.5	- 1 843 089	958 481
Charges immobilières		- 11 127	- 9 161
Revenu immobilier		75 000	75 044
Résultat hors exploitation		63 874	65 884
Autres produits imputables à une autre période comptable	7.6	190 983	942
Résultat imputable à une autre période comptable		190 983	942
RÉSULTAT AVANT VARIATION DES FONDS AFFECTÉS		- 3 649 243	- 656 378
Modification du capital des fonds affectés		140 336	- 370 804
UTILISATION DES FONDS AFFECTÉS		- 3 508 907	- 1 027 182
Changements des fonds programme SWISSAID		3 508 907	1 027 182
EXCÉDENT DE REVENUS EN FAVEUR DES FONDS GÉNÉRÉS		0	0

Tableau de variation du capital 2022

	Actif initial	Part aux bénéfices affectée	Dépôts	Transferts internes de fonds	Utilisation	Variation	Solde de clôture
Capitaux des différents fonds (CHF)							
Fonds dons spécifiquement affectés au programme Sud	979 400		9 258 645		- 9 052 402	206 243	1 185 643
Fonds pour le futur	100		514 971		- 515 071	- 100	0
Fonds parrainage Agriculture bio	912		163 955	1 871	- 164 055	1 771	2 683
Fonds parrainage Eau	100		72 629		- 72 729	- 100	0
Fonds parrainage Femmes	100		187 213		- 187 313	- 100	0
Fonds aide d'urgence	1 055		225 169		- 189 082	36 087	37 142
Fonds DDC	384 137		5 500 000		- 5 884 137	- 384 137	0
Fonds avec affectation limitée	1 365 804	0	15 922 582	1 871	- 16 064 790	- 140 336	1 225 468
Fonds provenant du financement propre (CHF)							
Fonds programme SWISSAID	11 134 921				- 2 061 011	- 2 061 011	9 073 910
Fonds infrastructures SWISSAID	658 598				0	0	658 598
Réserve de fluctuation des titres et devises	2 060 274				- 616 171	- 616 171	1 444 103
Capital libre généré	7 412 309		0	- 1 871	- 829 182	- 831 053	6 581 256
Capital libre association SWISSAID Genève	71 015		0		- 1 706	- 1 706	69 309
Capital libre association SWISSAID Zurich	3 000		1 034		0	1 034	4 034
Résultat annuel	0		- 3 508 907		3 508 907	0	0
Capital de l'organisation	21 340 117	0	- 3 507 873	- 1 871	837	- 3 508 907	17 831 210

Tableau de variation du capital 2021

	Actif initial	Part aux bénéfices affectée	Dépôts	Transferts internes de fonds	Utilisation	Variation	Solde de clôture
Capitaux des différents fonds (CHF)							
Fonds dons spécifiquement affectés au programme Sud	992 758		6 200 618		- 6 213 976	- 13 358	979 400
Fonds pour le futur	796		205 061		- 205 757	- 696	100
Fonds parrainage Agriculture bio	334		184 363	812	- 184 597	578	912
Fonds parrainage Eau	104		75 319		- 75 323	- 4	100
Fonds parrainage Femmes	508		189 375		- 189 783	- 408	100
Fonds aide d'urgence	500		64 630		- 64 075	555	1 055
Fonds DDC	0		5 500 000		- 5 115 863	384 137	384 137
Fonds avec affectation limitée	995 000	0	12 419 366	812	- 12 049 375	370 804	1 365 804
Fonds provenant du financement propre (CHF)							
Fonds programme SWISSAID	12 816 606		0		- 1 681 685	- 1 681 685	11 134 921
Fonds infrastructures SWISSAID	658 598		0		0	0	658 598
Réserve de fluctuation des titres et devises	2 327 874		0		- 267 600	- 267 600	2 060 274
Capital libre généré	6 506 023		907 099	- 812	0	906 287	7 412 309
Capital libre association SWISSAID Genève	54 298		16 717		0	16 717	71 015
Capital libre association SWISSAID Zurich	3 900		0		- 900	- 900	3 000
Résultat annuel	0		- 1 027 182		1 027 182	0	0
Capital de l'organisation	22 367 299	0	- 103 367	- 812	- 923 003	- 1 027 182	21 340 117

Tableau des flux de trésorerie

Afflux de capitaux issus de l'exploitation (CHF)	2022	2021
Résultat annuel avant le résultat des fonds	- 3 649 243	- 656 378
Amortissement sur les immobilisations corporelles	184 929	271 221
Modification provisions	47 927	- 29 697
Gains(-)/pertes sur titres	816 146	- 688 482
Augmentation (-)/diminution des créances et des promesses de financement	96 449	327 010
Augmentation (-)/diminution des stocks	- 109 247	88 017
Augmentation (-)/diminution des actifs de régulation	78 999	- 32 074
Augmentation (-)/diminution garantie de loyer	169 988	- 112
Augmentation / diminution (-) des créanciers	56 849	199 874
Augmentation / diminution (-) des passifs de régulation	- 48 038	- 219 131
Flux de capitaux issus de l'exploitation	- 2 355 240	- 739 752
Flux de capitaux issus de l'investissement		
Investissements immobilisations corporelles	- 64 498	- 99 598
Désinvestissements immobilier	0	0
Investissements immobilisations incorporelles	- 55 279	- 20 153
Investissements titres	- 7 053 602	- 5 706 879
Désinvestissements titres	9 672 577	6 911 888
Flux de capitaux issus de l'investissement	2 499 197	1 085 258
Flux de capitaux issus du financement		
Flux de capitaux issus du financement	0	0
Augmentation (+) / Diminution (-) des capitaux		
Augmentation (+) / Diminution (-) des capitaux	143 957	345 506
Fonds liquidités 01.01.	4 935 831	4 590 325
Fonds liquidités 31.12.	5 079 788	4 935 831

Annexe comptes annuels

0. Nombre de postes équivalents à temps plein

Le nombre annuel de postes à temps plein est de 197.6 personnes (196 en 2021).

1. Principes généraux de présentation des comptes

La présentation des comptes est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes SWISS GAAP RPC 21 au Code suisse des obligations, aux dispositions du ZEW0 (service spécialisé des organisations d'utilité publique collectant des dons) ainsi qu'aux statuts de la fondation. L'exercice comptable a été réalisé en tenant compte du principe du solde brut, en indiquant les gains et les pertes directement dans le compte d'exploitation. Les calculs des coûts ne sont pas tous comparables avec ceux de l'année dernière, les comptes ayant été adaptés au nouveau droit comptable et le calcul des coûts affinés.

2. Périmètre de consolidation

Les comptes des bureaux de coordination en charge de la mise en oeuvre des programmes au Sud sont intégrés au présent rapport annuel, tout comme les comptes de l'association SWISSAID Genève et l'association SWISSAID Zurich. En outre, SWISSAID ne dispose pas de filiale ou d'institution partenaire sur lesquelles elle exerce une influence prépondérante.

3. Organisations proches

Les organisations et institutions suivantes sont proches de SWISSAID: Sufosec (Alliance avec Action de Carême, Aqua Alimenta, Vivamos Mejor, VSF Suisse, SKAT Foundation), Alliance Sud (Communauté de travail des oeuvres d'entraide SWISSAID, Action de Carême, Solidar Suisse, Terre des hommes Suisse, Helvetas, Caritas, EPER), Fondation Max Havelaar ainsi que Groupe suisse de travail sur le génie génétique (SAG). Alliance Sud reçoit contractuellement CHF 161 000 sur le budget annuel. En ce qui concerne les autres organisations, SWISSAID est représentée au sein de leur comité, sans pour autant leur octroyer de contribution financière. Le soutien en nature de la part de tiers à SWISSAID est une part accessoire du résultat total, et de ce fait, n'apparaît pas dans le décompte.

4. Principes d'établissement du bilan et d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale.
Titres	Valeur du marché à la date du bilan.
Devises étrangères	Cours de devises à la date du bilan.
Prêts, créances et promesses de financement	Valeur nominale.
Stock de marchandises	Prix de revient, déduction faite des ajustements de valeur nécessaires.
Prêts	Valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements planifiés.
Mobilier, machines et installations	Valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements planifiés. Durée d'utilisation: mobilier 10 ans, installations informatiques 3 ans, machines 3 à 6 ans. Seuil d'activation: CHF 3000 (installations informatiques: CHF 1000).
Immobilier en Suisse	Valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements planifiés. Les terrains ne sont pas amortis. Durée d'utilisation: 75 ans.
Immobilier à l'étranger	Valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements planifiés. Durée d'utilisation: 25 ans.
Immobilisations incorporelles	Les investissements dans les logiciels informatiques sont portés au bilan en tant qu'immobilisations incorporelles et avec un amortissement linéaire sur leur durée d'utilisation (3 ans).
Obligations	Valeur nominale.
Provisions	Basées sur l'évaluation du Comité Directeur et des dépenses futures prévues à la date du bilan.

4.1 Comptabilisation

Dons libres, dons affectés à des projets définis	Les recettes provenant de récoltes de fonds auprès du grand public sont comptabilisées à la réception des fonds. Elles sont comptabilisées comme un don affecté en cas de demande du donateur. Sans instruction, elles sont comptabilisées comme un don libre.
Legs	Les recettes provenant des legs et des héritages sont comptabilisées soit à la réception des fonds (pour les liquidités), soit au moment du transfert (pour les biens immobiliers etc.).
Contributions	Les recettes provenant des contrats de services avec les bailleurs de fonds sont comptabilisées à la réception des fonds.
Livraisons / services	Les recettes provenant des livraisons et des services sont comptabilisées au moment de l'exécution du contrat.
Recettes de location	Les recettes de location sont comptabilisées au moment où le service est rendu.

5. Explications relatives au bilan

5.1 Liquidités (CHF)	31.12.2022	31.12.2021
Caisses / Postfinance / Banques en Suisse	4 023 325	4 327 459
Banques à l'étranger	1 056 463	608 372
Total liquidités	5 079 788	4 935 831

La variation des liquidités est expliquée dans le tableau des flux de trésorerie.

	Valeur marchande 31.12.2022	Valeur marchande 31.12.2021
5.2 Titres (CHF)		
Obligations	9 008 887	9 382 940
Actions	3 273 607	5 346 539
Fonds immobilier	911 810	1 899 946
Total titres	13 194 304	16 629 425

5.3 Créances et promesses de financement (CHF)	31.12.2022	31.12.2021
Avoir impôt anticipé	61 645	62 432
Avoir sur livraisons	66 001	62 986
Promesse de contribution Chaîne du Bonheur	0	0
Promesse de contribution Pagod (Niger)	0	0
Promesse de contribution consortium eau PAEPHA (Niger)	0	0
Promesse de contribution Inondations 2020 (Niger)	0	0
Promesse de contribution Sodefika (Tchad)	0	27 921
Promesse de contribution DPP2 (Myanmar)	80 610	163 850
Prêts aux collaborateurs à l'étranger	93 220	80 737
Total créances et promesses de financement	301 476	397 926

Les engagements portent sur des financements de mandats de projets garantis contractuellement.

5.4 Prêts (CHF)	31.12.2022	31.12.2021
Claro Fair Trade AG	30 000	250 100
Fairpicture AG	50 000	0
Actions nominatives Claro Fair Trade AG	92 272	92 272
Titres de participation Société Coopérative Philea International	96 000	96 000
Remei AG	10 000	10 000
Actions à droit de vote simple Banque Alternative Suisse (BAS)	20 000	20 000
Garantie de loyer	26 765	26 651
Provisions pour moins-value	- 188 272	- 188 272
Total	136 765	306 753

Il existe un passif éventuel dans la part des US\$ 6000 des titres de participation Société Coopérative Philea International, Genève (anciennement Fonds International de Garantie, Genève). Ces titres servent de garantie à une ancienne organisation partenaire (ADIM) au Nicaragua pour un prêt de US\$ 70 000 auprès d'une banque locale.

5.5 Aperçu des immobilisations corporelles (CHF)	Equipements et installations	Terrains et constructions en Suisse	Immeubles à l'étranger	Total des biens immobiliers
Valeurs d'acquisition 01.01.2022	1 099 415	1 040 000	448 481	1 488 481
Investissements 2022	64 498	0	0	0
Cessions 2022	0	0	0	0
Correction des amortissements 2022	- 142 784	0	0	0
Valeurs d'acquisition au 31.12.2022	1 021 129	1 040 000	448 481	1 488 481
Cumul des amortissements au 01.01.2022	848 932	427 076	370 648	797 724
Amortissements 2022	127 167	22 074	14 499	36 573
Correction des amortissements 2022	- 142 784	0	0	0
Amortissements au 31.12.2022	833 315	449 150	385 147	834 297
Immobilisations corporelles nettes au 31.12.2022	187 814	590 850	63 334	654 184

Les investissements portent sur de l'informatique dans nos bureaux en Suisse ainsi que des véhicules pour nos bureaux de coordination au Niger et au Tchad.

5.5 Aperçu des immobilisations corporelles 2021 (CHF)	Equipements et installations	Terrains et constructions en Suisse	Immeubles à l'étranger	Total des biens immobiliers
Valeurs d'acquisition 01.01.2021	1 089 255	1 040 000	448 481	1 488 481
Investissements 2021	99 598	0	0	0
Cessions 2021	0	0	0	0
Correction des amortissements 2021	- 89 438	0	0	0
Valeurs d'acquisition au 31.12.2021	1 099 415	1 040 000	448 481	1 488 481
Cumul des amortissements au 01.01.2021	814 689	405 002	356 149	761 151
Amortissements 2021	123 681	22 074	14 499	36 573
Correction des amortissements 2021	- 89 438	0	0	0
Amortissements au 31.12.2021	848 932	427 076	370 648	797 724
Immobilisations corporelles nettes au 31.12.2021	250 483	612 924	77 833	690 757

	Informatique 31.12.2022
5.6 Aperçu des immobilisations incorporelles (CHF)	
Valeurs d'acquisition au 01.01.2022	332 900
Investissements 2022	55 279
Transfert de produits en cours à produit fini	0
Valeurs d'acquisition au 31.12.2022	388 179
Cumul des amortissements au 01.01.2022	317 128
Amortissements 2022	21 189
Amortissements au 31.12.2022	338 317
Immobilisations incorporelles nettes au 31.12.2022	49 862

Les investissements concernent le développement de notre base de données d'adresses.

	Informatique 31.12.2021
5.6 Aperçu des immobilisations corporelles 2021 (CHF)	
Valeurs d'acquisition au 01.01.2021	312 747
Investissements 2021	20 153
Transfert de produits en cours à produit fini	0
Valeurs d'acquisition au 31.12.2021	332 900
Cumul des amortissements au 01.01.2021	206 161
Amortissements 2021	110 967
Amortissements au 31.12.2021	317 128
Immobilisations incorporelles nettes au 31.12.2021	15 772

5.7 Tableau des provisions (CHF)	Situation 01.01.2022	Diminutions 2022	Augmentations 2022	Situation 31.12.2022
Provisions pour obligations liées au personnel	153 411	0	47 927	201 338
Autres provisions	0	0	0	0
Total provisions	153 411	0	47 927	201 338

Les provisions pour obligations liées aux personnes concernent les heures supplémentaires et les droits aux congés annuels non utilisés des employés de Berne et de Lausanne.

5.7 Tableau des provisions 2021 (CHF)	Situation 01.01.2021	Diminutions 2021	Augmentations 2021	Situation 31.12.2021
Provisions pour obligations liées au personnel	158 108	4 697	0	153 411
Autres provisions	25 000	25 000	0	0
Total provisions	183 108	29 697	0	153 411

5.8 Réserve de fluctuation, titres et devises

Le niveau minimal visé dépend des dispositions du règlement interne et est entièrement cumulé. Pour l'inventaire et les variations, voir l'évolution du capital.

6. Indemnités des instances de direction (CHF)

Défraiement forfaitaire coprésidence du Comité du Conseil de fondation	CHF 9 000 p.a.*
Défraiement forfaitaire vice-présidence du Comité du Conseil de fondation	CHF 2 000 p.a.
Rémunération de la Direction: Coût total des salaires de la Direction (4 pers.)	CHF 602 989 p.a.
Jetons de présence du Comité du Conseil de fondation: Demi-journée de réunion CHF 200, journée entière de réunion CHF 300	
Frais en Suisse et à l'étranger: Les frais sont remboursés sur la base de justificatifs	
Total des défraiements du Comité du Conseil de fondation: CHF 18 655 (défraiements, jetons de présence, frais, déduction faite des dons) pour 2022	
Dont défraiement de la coprésidence: CHF 11 800 (défraiements, jetons de présence, frais, déduction faite des dons) pour 2022	

* La présidence est composée de 2 personnes depuis le 1^{er} juillet 2019.

Indemnités des instances de direction 2021 (CHF)

Défraiement forfaitaire coprésidence du Comité du Conseil de fondation	CHF 9 000 p.a.
Défraiement forfaitaire vice-présidence du Comité du Conseil de fondation	CHF 2 000 p.a.
Rémunération de la Direction: Coût total des salaires de la Direction (4 pers.)	CHF 572 739 p.a.
Jetons de présence du Comité du Conseil de fondation: Demi-journée de réunion CHF 200, journée entière de réunion CHF 300	
Frais en Suisse et à l'étranger: Les frais sont remboursés sur la base de justificatifs	
Total des défraiements du Comité du Conseil de fondation: CHF 20 500 (défraiements, jetons de présence, frais, déduction faite des dons) pour 2021	
Dont défraiement de la coprésidence: CHF 12 600 (défraiements, jetons de présence, frais, déduction faite des dons) pour 2021	

7. Explications au sujet du compte d'exploitation

7.1 Contributions affectées à des projets définis (CHF)

La justification de l'utilisation des fonds s'effectue dans le cadre de la comptabilité des projets et fait l'objet d'une révision des comptes.

	2022	2021
Contributions des communes	245 000	328 692
Contributions des cantons et fonds de loteries	443 800	286 630
Contributions LED	400 000	400 000
Contributions des fondations	1 593 500	1 077 549
Contributions des paroisses, personnes privées et PME	1 209 400	766 717
Fonds récoltés dans les pays du Sud	1 479 163	155 167
Total dons affectés à des projets définis	5 370 863	3 014 755

7.2 Autres produits d'exploitation (CHF)

	2022	2021
Vente de matériel et d'articles cadeaux	58 575	86 697
Honoraires	3 250	5 550
Autres produits divers	0	0
Total autres produits d'exploitation	61 825	92 247

7.3 Transfert de la contribution au programme au partenaire contractuel SKAT Foundation

La contribution au programme de la DDC pour l'année 2022, d'un montant total de CHF 5 940 000, comprend le montant de CHF 440 000 pour notre sous-partenaire d'alliance SKAT Foundation. Ce montant a été intégralement reversé à SKAT Foundation. La part de SWISSAID s'élève à CHF 5 500 000. La part de SKAT Foundation a été présentée en brut dans le compte d'exploitation, conformément aux directives de la DDC.

7.4 Charges d'exploitation

Le calcul des frais administratifs ainsi que des frais promotionnels et de recherche de fonds a été établi en utilisant la méthodologie révisée du ZEWO entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2018.

CHF	Suivi des programmes au Sud	Suivi des programmes en Suisse	Recherche de fonds et dépenses promotionnelles	Frais administratifs	Total charges d'exploitation
Frais programme	16 165 310	1 034 350	1 964 253	38 442	19 202 355
Frais de personnel	1 898 576	949 494	956 635	643 615	4 448 320
Frais de matériel	295 534	144 276	123 149	246 392	809 351
Amortissements	36 475	10 943	7 294	40 313	95 025
Refacturation de frais		- 82 112	- 82 112	- 82 112	- 246 336
Total charges d'exploitation 2022	18 395 895	2 056 951	2 696 219	886 650	24 308 715

Outre les amortissements (immobilisations corporelles et incorporelles) présentés séparément ci-dessus, CHF 89 905 (CHF 83 707 l'année précédente) d'amortissements sont inclus directement dans les frais du programme.

7.4 Charges d'exploitation 2021

CHF	Suivi des programmes au Sud	Suivi des programmes en Suisse	Recherche de fonds et dépenses promotionnelles	Frais administratifs	Total charges d'exploitation
Frais programme	12 918 569	1 221 095	2 016 550	36 637	16 192 851
Frais de personnel	1 657 278	957 462	913 964	456 207	3 984 911
Frais de matériel	190 304	122 288	115 447	221 594	649 634
Amortissements	82 720	24 816	16 544	63 434	187 514
Refacturation des frais		- 96 742	- 96 742	- 96 742	- 290 227
Total charges d'exploitation 2021	14 848 872	2 228 919	2 965 763	681 130	20 724 683

7.5 Résultat financier (CHF)

	2022	2021
Gains réalisés et plus-values boursières actions / fonds	- 815 611	261 552
Gains réalisés et plus-values boursières obligations	7 783	91 653
Gains réalisés liquidités	5 632	9 256
Gains et plus-values boursières actions / fonds non réalisés	- 396 148	734 897
Gains et plus-values boursières obligations non réalisés	- 419 998	- 46 415
Plue-value des devises étrangères	- 65 105	94 675
Honoraires gestion des biens et frais de dépôt	- 111 375	- 133 334
Frais bancaires et taxes sur les transactions	- 48 267	- 53 803
Total résultat financier	- 1 843 089	958 481

7.6 Autres produits imputables à une autre période comptable (CHF)

	2022
Remboursement de la TVA Équateur	190 983
Résultat hors période	190 983

7.6 Autres produits imputables à une autre période comptable

	2021
AHV/OFEV, remboursement de la taxe CO ₂ 2021	942
Résultat hors période	942

8. Explications relatives au tableau de variation du capital

La répartition des fonds se base sur le règlement des fonds des Swiss GAAP RPC. Les obligations des projets de développement diminuent le fonds programme SWISSAID. Conformément aux directives de la DDC, le fonds DDC affecté à des projets est indiqué. Les réserves de fluctuations minimales sur les cours ont été couvertes.

9. Explications relatives au tableau des flux de trésorerie

Sont considérés comme fonds les liquidités.

10. Analyse des risques

Le Comité directeur réalise périodiquement une analyse des risques. Les mesures à prendre qui en découlent sont ensuite discutées avec le Comité du Conseil de fondation et mises en œuvre.

11. Dettes envers institutions de prévoyance (CHF)

	31.12.2022	31.12.2021
GEPABU (inclus dans les créanciers)	- 13 588	- 1 056
Publica (inclus dans les créanciers)	45	45

Les charges annuelles de prévoyance de CHF 246 323 (année précédente CHF 237 324) sont comprises dans les charges de personnel. Il n'y a pas de part économique dans les excédents de couverture existants des deux institutions de prévoyance (analogue à l'année précédente).

12. Engagements locatifs portés hors bilan (CHF)

< 1 an

31.12.2022	31.12.2021
130 577	130 577

13. Engagements éventuels (CHF)

En tant que membre de l'association du Site 52 à Lausanne, SWISSAID loue des locaux pour les bureaux ainsi qu'une place de parc, et est solidairement responsable du paiement du loyer.

Litige en cours

31.12.2022	31.12.2021
p.m.	p.m.
p.m.	p.m.

14. Evénements après la date de clôture du bilan

Aucun événement susceptible d'avoir une incidence significative sur les comptes annuels 2022 n'est survenu entre la date de clôture du bilan et la date d'approbation des présents comptes annuels.

15. Approbation des comptes annuels

Les comptes 2022 ont été approuvés par le Comité Directeur le 5 avril 2023 pour soumission au Conseil de fondation.

RAPPORT DE PERFORMANCE

SWISSAID en bref

SWISSAID est une fondation libre de toute appartenance politique et confessionnelle. Son siège est situé à Berne, en Suisse. Depuis 1948, SWISSAID s'engage en faveur des personnes défavorisées du Sud, dans les régions rurales, là où aucune autre organisation ne défend leurs intérêts. SWISSAID est active dans neuf pays: Guinée-Bissau, Niger, Tchad, Tanzanie, Inde, Myanmar, Colombie, Équateur et Nicaragua. SWISSAID lutte pour le droit de chacun à vivre sans connaître la faim, la précarité ou

Mode de travail

SWISSAID soutient les initiatives émanant de populations défavorisées dans les pays en développement et travaille en collaboration avec des organisations de la société civile. SWISSAID apporte son aide et soutient les organisations partenaires locales ce qui leur permet d'accéder à l'autonomie et, ainsi, de participer à la vie économique, sociale et politique. SWISSAID travaille avec des

l'oppression. Ses principaux domaines d'intervention sont la lutte contre la faim, l'agroécologie, l'égalité entre hommes et femmes et le soutien à la société civile. Outre la réalisation de projets d'aide au développement dans les pays du Sud, SWISSAID s'engage en Suisse sur le plan politique pour défendre les intérêts des populations défavorisées: l'amélioration durable des conditions de vie dans le Sud nécessite un changement social dans le Nord.

experts locaux et n'envoie que rarement des experts suisses sur le terrain. Cela permet aux projets de mieux s'ancre dans le contexte local, favorise l'acquisition d'expériences et contribue à la création d'emplois dans les pays du Sud. Cela concourt également à diminuer les frais liés au suivi des programmes et à investir davantage pour aider les gens à s'aider eux-mêmes.

Base juridique

Nom

SWISSAID, Fondation suisse pour la coopération au développement

Forme juridique

Fondation

Règlement

Acte de fondation du 15 avril 1983. Dernière révision: 10 juin 2021

Buts de la fondation

La Fondation encourage la solidarité de la population suisse envers les personnes défavorisées dans le monde. SWISSAID remplit ses buts notamment par les activités suivantes:

- Mise en place de projets et de programmes de développement dans les pays et régions du Sud qui renforcent l'auto-assistance de groupes de population particulièrement défavorisés.
- Information du public suisse sur le travail de SWISSAID, les questions de développement et les causes du sous-développement.

- Participation à la formation de l'opinion et à la prise de décision en matière de politique de développement, dans le but de contribuer à façonner les relations de la Suisse avec les pays en développement dans l'intérêt des personnes particulièrement défavorisées.
- Coopération avec les institutions privées et publiques dans le sens des buts de la Fondation.

Le **Conseil de fondation** compte au moins 20 membres. Il est composé de personnalités qui partagent les valeurs de la Fondation et représentent un large éventail de la population suisse. La durée du mandat des membres du Conseil de fondation est de quatre ans. Ils peuvent être réélus.

Les membres qui composent le **Comité du Conseil de fondation** sont la présidente/le président, ainsi que quatre à huit personnes maximum. Ils sont élus pour un mandat de quatre ans et peuvent être réélus deux fois. Des mandats plus longs peuvent néanmoins être convenus dans des cas particuliers.

Le **bureau exécutif** est l'organe directeur de SWISSAID.

L'**organe de révision** vérifie la gestion comptable et les comptes annuels ainsi que le respect du budget. Il confirme l'existence d'un système de contrôle interne.

Conseil de fondation

Matthias Aebischer, conseiller national, chargé de cours, Université de Fribourg, Berne, depuis 2012

Sibel Arslan, conseillère nationale, lic. iur., Bâle, depuis 2017

Christine Badertscher, conseillère nationale, Madiswil, depuis 2020

Claude R. Béglé, doctorat en économie et administration d'entreprise, depuis 2016

Didier Berberat, avocat, ancien conseiller aux États, La Chaux-de-Fonds, depuis 2016

Urs Brändli, président Bio Suisse, Goldingen, depuis 2018

Edgar Ricardo von Buettner, consultant en développement communal stratégique, participatif et durable, Brésil, depuis 1983

Mario Carera, socio-économiste, Berne, depuis 2002

Dr phil. Rudolf Dannecker, ancien vice-directeur de la DDC, Hinterkappelen, depuis 2002

Dr Walter Egli, historien et ancien co-directeur du NADEL, EPFZ, Zurich, depuis 2005

Gaby Fierz, ethnologue Museum der Kulturen Basel, Bâle, depuis 2008

Dr Rudolf Fischer, dr en sciences sociales, ancien responsable du département Coopération au développement SWISSAID, Wettingen, depuis 2014

Rémy Gogniat, journaliste, La Chaux-de-Fonds, depuis 2009

Gabriela Graber, journaliste, Huttwil, depuis 2022

Corina Gredig, conseillère nationale, Zurich, depuis 2020

Dr h.c. Niklaus-Samuel Gugger, conseiller national, Winterthur, depuis 2020

Bruno Gurtner, économiste, Berne, depuis 2008

Martin Hürzeler, fundraiser BR, Zurich, depuis 2009

Laurent Jimaja, maîtrise ès sciences économiques, président de SWISSAID Genève, depuis 2016

Odile Keller, économiste, Belfaux, depuis 2019

Florianne Koechlin, biologiste, auteure, directrice du Blauen-Institut, Münchenstein, depuis 1996

Urspeter Meyer, juriste, Köniz, depuis 1996

Gian L. Nicolay, Dipl. ing. agr. ETH, coordinateur FIBL pour l'Afrique, Ardez, depuis 2010

Pierre-André Page, agriculteur et conseiller national, Châtonnaye, depuis 2020

Isabel Perich, conseillère en organisation, Wohlen BE, depuis 2018

Wendy Peter, agricultrice bio, directrice de Bioforum Schweiz, Willisau, depuis 2010

Chasper Pult, enseignant et producteur culturel, Paspels, depuis 1992

Ruth Rauch, lic. rer. pol., coach et conseillère en développement organisationnel, Berne, depuis 2004

Daniel Roduner, expert en coopération au développement, Berne, depuis 2007

Denis Ruyschaert, dr en sociologie et ing. agr., depuis 2016

Carlo Sommaruga, juriste et conseiller aux États, Genève, depuis 2010

Christoph Wehrli, ancien rédacteur au NZZ, Zurich, depuis 2015

Comité du Conseil de fondation

Bastienne Joerchel Anhorn, coprésidente de SWISSAID, économiste, Renens, depuis 2012

Fabian Molina, coprésident de SWISSAID, conseiller national, Zurich, depuis 2019

Martin Sommer, vice-président de SWISSAID, scientifique, expert indépendant en coopération internationale, Berne, depuis 2017.

Peter Bischof, ancien ambassadeur, Bellach, depuis 2018

Dr Claudia Friedl, conseillère nationale, dr en sciences naturelles et environnementales, St-Gall, depuis 2015

Stefan C. Rist, prof. en géographie humaine, Université Berne, Tann, depuis 2017

Emmanuelle Robert, lic. ès lettres, chargée de communication, Aigle, depuis 2017

Comité directeur 2022

Markus Allemann, directeur, département Politique de développement et Médias ad interim

Monika Uhlmann, département Finances et Logistique directrice adjointe

Nicole Stolz Fatoev, département Coopération au développement

Michael Brücker, département Marketing et Fundraising



Rapport de l'organe de révision au conseil de la fondation de SWISSAID, Fondation Suisse pour la coopération au développement, Berne

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de SWISSAID, comprenant le bilan au 31 décembre 2022 le compte d'exploitation le tableau des flux de trésorerie, le tableau sur la variation du capital pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes annuels, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Conformément à la Swiss GAAP RPC 21, les indications figurant dans le rapport de performance ne sont pas soumises à l'obligation de contrôle de l'organe de révision.

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière au 31 décembre 2022 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux statuts et aux règlements.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de la fondation, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres points

Les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 ont été audités par un autre organe de révision qui a exprimé dans son rapport en date du 30 mars 2022 une opinion non modifiée sur ces comptes annuels.

Responsabilités du conseil de la fondation relatives aux comptes annuels

Le conseil de la fondation est responsable de l'établissement des comptes annuels lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil de la fondation est responsable d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la fondation à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existe une intention de liquidation de la fondation ou de cessation d'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Von Graffenried AG Treuhand
Waaghausgasse 1, Postfach, CH-3001 Bern, Tel. +41 31 320 56 11



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Ce descriptif fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil de la fondation.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Berne, le 21 Avril 2023 zuw/stn

Von Graffenried AG Treuhand

Michel Zumwald
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Stephan Richard
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Annexes :

Comptes annuels (bilan avec un total de bilan de CHF 19'849'749 compte d'exploitation avec un résultat d'exploitation de CHF - 2'061'011, tableau des flux de trésorerie, le tableau sur la variation du capital, ainsi que l'annexe aux comptes)

Von Graffenried AG Treuhand
Waaghausgasse 1, Postfach, CH-3001 Bern, Tel. +41 31 320 56 11, Fax +41 31 320 56 90

Merci



Nous remercions du fond du cœur l'ensemble des donatrices et donateurs pour leur généreux soutien au cours de l'année passée. Leur engagement et leur solidarité nous permettent d'aider les gens à s'aider eux-mêmes dans les pays du Sud.



**«Grâce aux chèvres,
je peux nourrir
ma famille.»**

Marthe Tchere, Tchad

Par ailleurs, nous remercions toutes les personnes qui ont pensé à nous dans leur testament. Nous adressons également tous nos remerciements aux nombreuses entreprises et aux multiples fournisseurs qui ont offert leurs services à titre gracieux ou à un prix particulièrement avantageux. Enfin, un remerciement particulier va aux institutions, cantons, communes, paroisses et associations ci-après:

Institutions:

Direction du développement et de la coopération (DDC), Fédération genevoise de coopération (FGC), Fédération vaudoise de coopération (FEDEVACO), Liechtensteinischer Entwicklungsdienst (LED), Organisation internationale de la Francophonie et Chaîne du bonheur.

Cantons:

Cantons de Bâle-Ville, Grisons, Valais ainsi que fonds de loterie des cantons d'Argovie, de Bâle-Campagne, de Bâle-Ville, de Berne, de Glaris, de Lucerne, de Soleure, de Schwyz, de Saint-Gall et de Thurgovie.

Entreprises et fondations:

Arete Ethik Invest AG, Leopold Bachmann Stiftung, CHARISMA Stiftung für nachhaltige Entwicklung, Client Systems AG, Stiftung Corymbo, Däster-Schild Stiftung, Stiftung Dreiklang, Edmond de Rothschild Asset Management, Ferster-Stiftung,

Georg Fischer Jubiläumsstiftung, H.E.M. Stiftung, Editions Hug SA, Fondation Ernest Matthey, Medicor Foundation, Stiftung Mercator Schweiz, Merck Family Foundation, Stiftung Drittes Millennium, Pratohaus AG, Fondation Meg et Charlotte Renard, Richemont International SA, Stiftung Salud y Vida, Banque nationale suisse, Stiftung Sonnenschein, Stiftung Succursus, Gerda-Techow Stiftung, Stiftung Temperatio, Dr. Lukas Werenfels-Stiftung, Wasserkorporation Abtwil-St. Josefien.

Villes et communes:

Aarau, Berne, Biberist, Herrliberg, Maur, Rapperswil-Jona, Soleure, Saint-Gall, Zoug, Zurich.

Paroisses et associations:

Église cath. rom. Argovie, paroisse générale cath. rom. de Berne et environs, église év. réf. de Herrliberg, église év. Réf. de Sarnen, Welt-Verein Deitingen und Umgebung.