

# SWISSAID

Nicaragua:  
Programa País 2019 - 2024



Leyenda foto: parcela de fitomejoramiento, Jucuapa.

Breve descripción del programa

El Programa País SW Nicaragua ha definido los siguientes Efectos directos: 1. Aumentada la producción de alimentos y la generación de ingresos de las familias; 2. Jóvenes rurales beneficiados, son actores activos de su propio desarrollo y de sus comunidades; 3. Fortalecida la incidencia de las OSC contrapartes basada en evidencias, en el área estratégica del Programa país; 4. Mujeres beneficiadas deciden sobre su desarrollo con igualdad de oportunidades. Estos Efectos directos se corresponden con el Área Estratégica del Programa la cual es: Agricultura Campesina, con las siguientes Líneas de Acción: 1. Producción de alimentos ecológicos, 2. Generación de ingresos, 3. Adaptación al cambio climático, 4. Acceso y control sobre factores de producción, 5. Empoderamiento de jóvenes. Con el Eje transversal de Género. Por otro lado, las principales estrategias del Programa serán: apoyar a que las OSC contrapartes tengan capacidades, conocimientos y recursos para cumplir su mandato a través de fortalecer la adopción del modelo agroecológico y resiliencia de fincas campesinas; mejorar el acceso a semillas, agua y recursos financieros, gestión del conocimiento; fortalecer capacidades de generación de ingresos; fortalecer capacidades de ejercer sus derechos y de hacer incidencia de OSC, mujeres y jóvenes; empoderamiento de mujeres; para apuntar a largo plazo a que: las familias alcancen medios de vida sostenibles y relaciones de género y generacionales equitativas. Lo cual es la meta final de la Teoría del Cambio del Programa país.

Aprobado por : Executive Board

Fecha: 24 agosto 2018



Rudolf Rechsteiner, Presidente del Comité de Fundación

# Índice

1. Áreas estratégicas, líneas de trabajo y desafíos de desarrollo	5
2. Teoría del Cambio	8
3. Descripción y estrategia del Programa	11
4. Marco lógico del Programa	16
5. Proyectos previstos	23

# 1. Áreas estratégicas, líneas de trabajo y desafíos de desarrollo

El Programa país SW NIC ha seleccionado como Área estratégica: Agricultura Campesina, teniendo en cuenta las siguientes situaciones:

- La mayoría de la población rural está conformada por familias pobres y en pobreza extrema.
- La gran mayoría de las fincas son menores de 30 mz (21 ha) y están ubicadas en áreas vulnerables.
- La producción de granos básicos que son la base de la alimentación en el país está en manos de la pequeña agricultura.
- Los campesinos y campesinas tienen poco acceso a factores de producción y medios de vida.
- La seguridad alimentaria de la familia campesina es precaria y muy vulnerable al cambio climático.
- Las áreas de influencia del programa concentran a familias rurales y a familias campesinas de pequeños productores, en pobreza y pobreza extrema.
- SWISSAID Nicaragua ha acumulado una vasta experiencia en Agricultura Campesina con familias pobres.

El Programa país, va a impulsar la Equidad de Género, como estrategia transversal, debido a la prevalencia en el país de una sociedad patriarcal que pone a las mujeres en desventaja, debido a las relaciones desiguales de poder en favor de los hombres. Esta situación de desigualdad es generalizada en las áreas rurales y se manifiesta entre otros en violencia intrafamiliar. SWISSAID ha adoptado la equidad de género como un tema integral y transversal, en todos los niveles y en todos los ámbitos de acción.

Las líneas de acción y su justificación se compilan en la siguiente tabla:

Líneas de trabajo	Por qué las líneas de trabajo
1. Producción de alimentos ecológicos	Existe una alta inseguridad alimentaria, debido al Modelo productivo convencional insostenible y vulnerable. Alto posicionamiento e incremento de agroquímicos. Amenaza de transgénicos (maíz y soya). Modelo agroecológico promueve la participación equitativa de mujeres y jóvenes, facilitando apropiación, sostenibilidad y cambios promovidos. Hay experiencia y prácticas de Agroecología validadas en el país, que garantizan la producción de alimentos, permiten la sostenibilidad de los procesos promovidos por SW NC, y la generación de evidencias para la incidencia política.
2. Generación de ingresos	Producción convencional de finca campesina es insuficiente para generar ingreso y proveer las necesidades de la familia. Mayoría de familias viviendo bajo línea de pobreza (1 USD/día); Condiciones de vida deficientes. Producción convencional centrada en 1-2 rubros de autoconsumo y por tanto los ingresos son insuficientes, mientras que la Agroecología, permite una producción diversificada y escalonada a lo largo del año e ingresos igualmente escalonados. Además, familias rurales pueden complementar la generación de ingresos con actividades económicas no agrícolas, que constituyen oportunidades de empoderamiento económico principalmente de mujeres y jóvenes.

Líneas de trabajo	Por qué las líneas de trabajo
3. Adaptación al Cambio Climático (CC)	Nicaragua es altamente vulnerable al CC, que afecta de manera directa a la familia campesina y a la producción de alimentos. Ha habido: períodos de sequía de tres años consecutivos (2013, 2014 y 2015) y en 2016 y 2017 lluvias torrenciales en períodos muy cortos (escorrentías e inundaciones), se conjuga con oscilaciones bruscas de temperatura; <b>Plagas resistentes “súper plagas” y enfermedades más frecuentes</b> con efectos negativos en salud de las personas. Falta de políticas municipales y nacionales para la adaptación y mitigación del cambio climático. SW NC, con experiencia en la implementación de estrategias de mitigación y adaptación, basadas fundamentalmente en prácticas agroecológicas.
4. Acceso y control sobre factores de producción: semillas, agua, servicios financieros, tierras y conocimientos.	Familias con poco o sin ningún acceso y control de los medios de producción: A) Poco uso de tecnologías de agua que son fundamentales para mitigar el CC; Bajo acceso y control de agua para consumo humano y para riego, especialmente en zona seca; Experiencia SWNIC en manejo de aguas. B) Bajo acceso de productores/as a semillas criollas de calidad para siembra. SW NC cuenta con experiencia validada en la producción y manejo de semillas criollas, provenientes de los bancos de semilla que aseguran el almacenamiento y distribución de semillas de calidad. Esto es fundamental para adecuar los cultivos a diferentes condiciones agroclimáticas, mejorar la producción y asegurar la soberanía y la seguridad alimentaria. C) Campesinos sin acceso a servicios financieros adecuados a su demanda específica; falta de oferta para mujeres y jóvenes que afecta el logro de su autonomía; SWNIC cuenta con contrapartes con buena experiencia en manejo de microcrédito. D) El acceso a tierras es una demanda de las poblaciones meta; Mujeres y jóvenes con menor acceso; La legalización de tierras es una problemática grave para las familias campesinas. SWNIC ha apoyado la cesión y legalización de tierras para mujeres y jóvenes. E) Bajo acceso a los conocimientos necesarios para hacer un uso eficiente de los recursos de producción y lograr el desarrollo de las capacidades locales; la experiencia de SWNIC en la gestión del conocimiento y la aplicación de tecnologías sostenibles, ha garantizado cambios sostenibles.
5. Empoderamiento de jóvenes	La población de Nicaragua es mayoritariamente joven (menor de 30 años). Los jóvenes rurales están desatendidos y sin acceso a recursos y oportunidades de desarrollo (educación, empleo, recursos financieros y productivos); Son actores claves de cambio para el desarrollo del país y abiertos a la experimentación; con alta capacidad de adopción de mejores conocimientos, tecnologías y nuevos valores; demandan convertirse en sujetos económicos y políticos activos. SWNIC cuenta con experiencia en la movilización, organización y el empoderamiento económico y socio-político de jóvenes.

El eje transversal de Género se implementará desde la perspectiva de derechos, dando énfasis a las siguientes líneas que conllevan al empoderamiento de las mujeres y a la construcción de nuevas masculinidades: Violencia intrafamiliar, igualdad de acceso a los factores de producción, liderazgo y cargos de dirección, y toma de decisiones en el ámbito público y privado. Se incluirá la corresponsabilidad masculina en las tareas del hogar y el cuidado de los niños, adultos, enfermos.

#### Desafíos y sus efectos en la población

Los desafíos que enfrentará el Programa país son las causas principales de la pobreza y la pobreza extrema de la familia campesina, así como de la alta vulnerabilidad de éstas y de sus sistemas

productivos, especialmente en las familias con jefatura femenina que en el área rural llegan a un 25%, estando las mujeres entre las más pobres de los pobres.

1. Modelo productivo convencional insostenible y vulnerable que genera baja productividad e insuficiente producción de alimentos. Este modelo, de uso generalizado, se caracteriza principalmente por su baja productividad y por restringirse al cultivo de dos o tres rubros, principalmente de granos básicos, así como por el bajo aprovechamiento de las áreas disponibles en las fincas y por su alta dependencia de agroquímicos, que eleva los costos de producción. Esta forma de producir no solo provoca inseguridad alimentaria, sino que genera impactos negativos en los ecosistemas y contaminación de las aguas, en detrimento de la salud de la familia campesina. La falta de diversificación impide el aseguramiento de una alimentación suficiente y variada a lo largo del año y la generación de ingresos escalonados, que lo hace insostenible, dificultando el encuentro de soluciones a la problemática campesina.

Por otro lado, dicho modelo ofrece muy pocas ventajas para las mujeres, en contraste con el modelo agroecológico, que las beneficia con una mayor disponibilidad de alimentos para sus familias y con oportunidades para la generación de ingresos propios, lo que aporta a mejorar su posicionamiento en la familia, en sus organizaciones y en la comunidad.

2. Familia campesina, especialmente las mujeres con baja capacidad de generar ingresos.

La baja productividad de las fincas campesinas con el modelo convencional, no permite la producción de excedentes para la comercialización, lo que aunado a los bajos precios de los granos básicos, a la falta de estrategias de acceso a los mercados, a la falta de crédito y a los bajos niveles de organización y asociatividad, impiden la generación de ingresos suficientes para la familia campesina, reforzando el círculo de pobreza en las áreas rurales, particularmente en el corredor seco y en los hogares jefeados por mujeres.

La baja productividad del modelo y la falta de acceso a recursos para invertir en la finca, limita la inversión en el mejoramiento de las condiciones de vida de la familia campesina y en el mejoramiento y diversificación de la finca, que aseguren el incremento del ingreso familiar. Esta situación induce a la migración de hombres y/o mujeres debilitando la cohesión familiar. Las mujeres se ven más limitadas en sus capacidades de generar ingresos propios, en detrimento de su empoderamiento económico.

3. Falta de conocimiento y de estrategias que mejore la resiliencia de las fincas campesinas ante efectos externos, como el CC y el mercado de productos campesinos. El desconocimiento y falta de aplicación de las prácticas y técnicas de producción agroecológicas, aumentan la vulnerabilidad de las fincas ante los impactos del cambio climático, limitando grandemente su capacidad de resiliencia ante los fenómenos asociados a éste, como la elevación de la temperatura, las sequías y las precipitaciones abundantes en períodos muy cortos. Los impactos climáticos, como la sequía de tres años consecutivos o el aumento y aparición de plagas y enfermedades, han sido graves para la familia campesina.

4. Falta de acceso estable y oportuno al agua, a semillas criollas, servicios financieros, conocimientos y tierras, especialmente por mujeres. El modelo convencional ha provocado la pérdida de capacidades de producción de semillas criollas adaptadas a las condiciones agroclimáticas locales, que satisfagan la necesidad de producir para la alimentación y para el establecimiento de reservas para los subsiguientes ciclos agrícolas. Esto ha llevado a una alta dependencia de semillas externas, con la consiguiente elevación de los costos de producción, la pérdida del valor genético y la disminución de las variedades criollas. La falta de semillas afecta también la elaboración de los alimentos propios de la cultura campesina, a cargo de las mujeres, y desde esta perspectiva la inseguridad alimentaria familiar las afecta directamente.

La falta de control y acceso al agua, derivado entre otros de inadecuadas prácticas productivas, de la deforestación y del cambio climático que ha agravado la situación, ocasionando pérdida/disminución de las fuentes de agua y de su calidad, limitando seriamente la capacidad productiva y las condiciones de

vida de las familias. La falta de acceso al agua afecta particularmente a las mujeres, por su rol de proveedoras del vital líquido a sus familias.

Para la familia campesina el acceso a recursos financieros es muy difícil por la falta de garantías crediticias, la oferta financiera de la banca es nula para estas familias y no hay programas gubernamentales adecuados para los y las pequeñas productoras.

Las familias campesinas tienen parcelas pequeñas que al ampliarse la familia se reducen aún más, obligándoles a alquilar tierras, lo que encarece la producción y empuja la migración de los/as jóvenes a las áreas urbanas o a otros países, debilitando el desarrollo de las familias y sus comunidades. Las mujeres tienen menor acceso a ser dueñas de propiedades. Se cuenta con una ley<sup>1</sup> para el acceso de las mujeres a la tierra, pero carece de aplicación. De manera similar hay insuficiente acceso a los conocimientos y a tecnologías necesarias para la producción estable y sostenible y para el desarrollo integral de las personas y de sus comunidades, para el ejercicio de sus derechos.

5. Jóvenes con limitados conocimientos, recursos y oportunidades (educación, crédito y empleo) para ejercer sus derechos y lograr su desarrollo.

La insuficiente atención a la población juvenil en general y rural en particular, impide el desarrollo pleno de sus capacidades para convertirse en sujetos económicos y sociales, lo que impacta negativamente tanto en su desarrollo, como en el de sus comunidades y del país. La migración, el sub empleo y el embarazo precoz, son algunos de los efectos de la desatención a la juventud, que refuerza y multiplica la pobreza rural. Faltan inversiones y oportunidades que mejoren su educación y formación pertinente, que favorezcan el autoempleo y el acceso al mercado laboral, así como el desarrollo de líderes con nuevos valores y equidad de género, en beneficio del desarrollo del sector rural.

6. Mujeres con poco conocimiento de sus derechos, poco acceso a las oportunidades del desarrollo y sometidas a violencia. Las relaciones de pareja están marcadas por el verticalismo, el poder masculino y la sumisión de la mujer. Las mujeres desconocen sus derechos y tienen poco o ningún poder de decisión en los diferentes ámbitos de su vida, a lo que se suma el pobre o ningún acceso al dinero, a la propiedad y a los medios de producción, que arraigan su dependencia e impiden su autonomía. El patrón tradicional ha conformado una masculinidad dominante que se expresa entre otros, en la violencia intrafamiliar, en el abuso sexual infantil, la violación, el embarazo de niñas y adolescentes, y en su forma extrema el femicidio.

La situación ha sido abordada por el trabajo sistemático de equidad de género y formación en masculinidad, que desarrollan las organizaciones de mujeres y las agencias de desarrollo internacional, a través de sus proyectos, a la que se suma SWISSAID.

## 2. Teoría del Cambio

El abordaje de los desafíos identificados anteriormente, a través de las estrategias y acciones programáticas que se desarrollarán para cada caso, llevarán a los siguientes cambios de desarrollo, en el área estratégica seleccionada para el programa país, Agricultura Campesina y en el eje Transversalidad de Género.

Cambios de desarrollo
1. Pequeños productores/as adoptan modelo agroecológico, mejorando productividad de la finca, la producción de alimentos y con organizaciones fortalecidas.

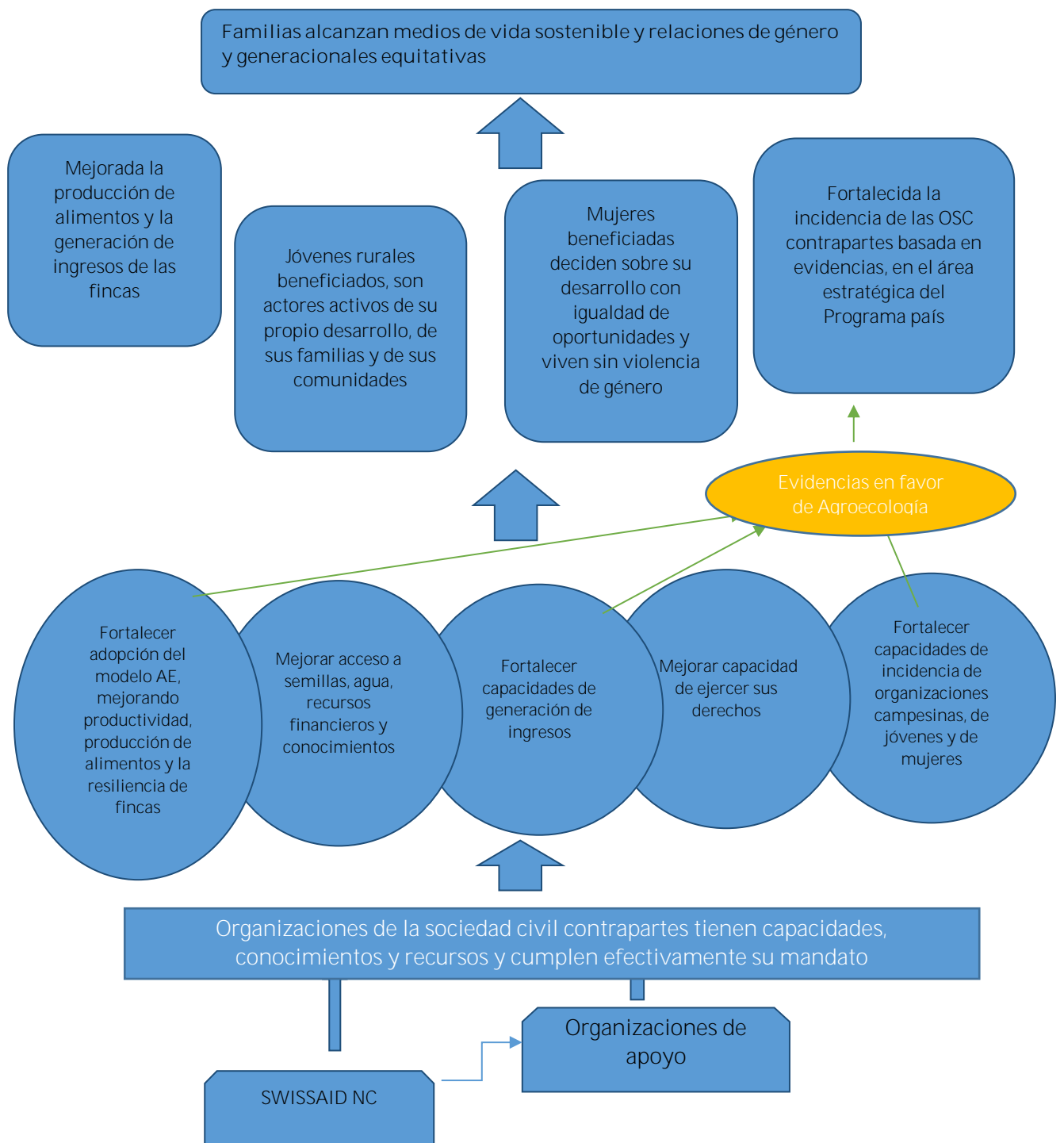
---

<sup>1</sup>Ley 717, Ley creadora para la compra de tierras con equidad de género para las mujeres rurales.



2. Mejora de las capacidades técnicas y organizativas para la generación de ingresos, de las familias campesinas y de las mujeres.
3. Mejores conocimientos y prácticas agroecológicas que aumenten la resiliencia de las fincas ante el CC y otros factores externos.
4. Mayor acceso a semillas criollas, al agua, a recursos financieros, a conocimientos y a tierras.
5. Jóvenes rurales empoderados/as política y económicamente, y desarrollando acciones de incidencia, en favor de su desarrollo.
6. Mejores capacidades de incidencia ante los gobiernos municipales y el gobierno nacional, en favor de la Agroecología, el CC y la demanda comunitaria.
7. Mujeres empoderadas ejerciendo sus derechos y con acceso a conocimientos y recursos para su desarrollo.

El Programa se basará en el siguiente esquema de la Teoría del Cambio que guiará la ejecución del Programa país, durante su período de vigencia, 2019-2024:



## Descripción de la Teoría del Cambio

SWISSAID apoya directamente o a través de organizaciones de apoyo, las capacidades de organizaciones campesinas, de mujeres y de jóvenes contrapartes, desde un enfoque sistémico para que puedan cumplir con sus mandatos y contribuir a lograr los cambios de desarrollo proyectados en el Programa país.

Por un lado, SW NC fortalece a las contrapartes en los ámbitos de desarrollo organizacional, desarrollo sistémico, desarrollo del trabajo en alianzas y redes, desarrollo de recursos humanos. Por otro lado, SW NC continuará fortaleciendo la gestión del conocimiento, incluyendo el intercambio de experiencias de las OSC en el Área estratégica Agricultura Campesina y las líneas de trabajo seleccionadas, así como en el Eje Transversal de Género.

El fortalecimiento de las organizaciones contrapartes les permitirá desarrollar e implementar cinco enfoques específicos para el logro de los cambios de desarrollo principales del Programa país de SW NC:

1. Fortalecer la adopción del modelo agroecológico, mejorando la productividad, la producción de alimentos y la resiliencia de las fincas campesinas;
2. Mejorar el acceso a semillas, agua, recursos financieros y conocimientos;
3. Fortalecer capacidades de generación de ingresos;
4. Mejorar capacidad de ejercer sus derechos; y
5. Fortalecer capacidades de incidencia de las organizaciones campesinas; de los/as jóvenes para la satisfacción de su propia demanda y el mejoramiento de sus comunidades; y de las mujeres, en función del cumplimiento de sus derechos.

Se fomenta la integración de la Agroecología en las políticas agropecuarias a nivel local y nacional con la sistematización de soluciones desarrolladas en las fincas, que sirven como evidencias para la incidencia política.

El logro de las cinco estrategias específicas resulta en el alcance de los cambios de desarrollo principales (efectos directos) del Programa país:

1. Mejorada la producción de alimentos y la generación de ingresos de las fincas
2. Jóvenes rurales beneficiados, son actores activos de su propio desarrollo y de sus comunidades.
3. Mujeres beneficiadas deciden sobre su desarrollo, con igualdad de oportunidades y viven sin violencia de género.
4. Fortalecida la incidencia de las OSC contrapartes basada en evidencias, en el área estratégica del Programa país.

A largo plazo la TDC del Programa apunta a un cambio sostenible, para que: las *Familias alcancen medios de vida sostenible y relaciones de género y generacionales equitativas*, lo que la vincula directamente con la Teoría de Cambio Global de SWISSAID.

## 3. Descripción y estrategia del Programa

Los grupos meta del Programa, están conformados por campesinos y campesinas y pobladores rurales –hombres, mujeres y jóvenes pobres -que viven en zonas catalogadas en pobreza y pobreza severa. Las intervenciones del programa estarán dirigidas a poblaciones pobres con alta vulnerabilidad social y económica, manteniendo un enfoque de lucha contra la pobreza y un enfoque de Derechos. El programa alcanza durante los 6 años en total:

- Personas beneficiarias directas: 43,810 personas -48% mujeres (sin Redes nacionales 34,570 personas)
- Personas beneficiarias indirectas: 230,250 personas (sin Redes nacionales 102,200 personas)
- Jóvenes beneficiarios/as directos: 2,200 Jóvenes.

Nota: Los datos incluyen a contrapartes que son redes nacionales y que pueden llegar a un número amplio de personas a nivel nacional por la cobertura y estrategias que desarrollan.

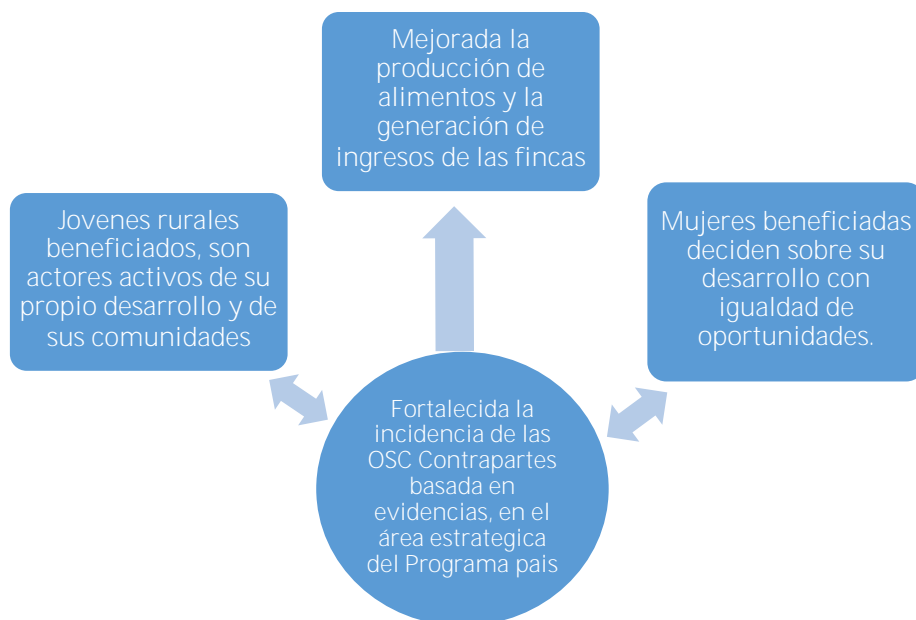
Efectos directos que el Programa pretende alcanzar en el marco de la Teoría del Cambio:

1. Mejorada la producción de alimentos y la generación de ingresos de las fincas campesinas
2. Jóvenes rurales beneficiados, son actores activos de su propio desarrollo y de sus comunidades.
3. Mujeres beneficiadas deciden sobre su desarrollo con igualdad de oportunidades.
4. Fortalecida la incidencia de las OSC contrapartes basada en evidencias, en el Área estratégica del Programa país.

Los cuatro efectos del programa están directamente relacionados entre sí, ya que para lograr la mejoría de los medios de vida de la familia campesina (efecto 1) las mujeres y jóvenes rurales beneficiados/as, deben ser actores activos de su propio desarrollo y del de sus comunidades, con igualdad de oportunidades (efectos 2 y 3). Así mismo para lograr el efecto 4, se requiere alcanzar los efectos 2 y 3 (empoderamiento de mujeres y jóvenes). Al mismo tiempo que alcanzar el efecto 4, contribuye directamente al logro del efecto 1 y de manera indirecta, contribuye a los efectos 2 y 3, ya que el empoderamiento de ambos grupos requerirá de la satisfacción de sus demandas.

De manera similar, el efecto: *Mejorada la producción de alimentos y la generación de ingresos de las fincas campesinas beneficiadas*, está directamente relacionado con el cambio de la Teoría del Cambio (TDC) del Programa país: *Las familias alcanzan medios de vida sostenibles y relaciones de género y generacionales equitativas*, a las que pertenecen los jóvenes rurales y las mujeres que forman parte de los grupos meta del programa. Adicionalmente, los efectos 2 y 3 están ligados a la TDC (eje Enfoque de Medios de vida) que pretende lograr el empoderamiento juvenil y de mujeres. A su vez el efecto 4 está ligado directamente al eje Enfoque de incidencia de la TDC.

La correlación de los efectos se muestra en el gráfico siguiente:



Estrategias para lograr los efectos directos

- Impulso a la gestión del conocimiento, fortaleciendo a las contrapartes y beneficiarios en el Área estratégica (Agricultura Campesina) y todas sus líneas de trabajo, así como en el eje transversal de Género. Algunos temas a desarrollar serán: Agroecología, semillas criollas, cambio climático, suelos, tecnologías de agua y fitomejoramiento. El manejo de conocimientos estará dirigido a la capitalización de las experiencias, para documentar las buenas prácticas y los resultados alcanzados, para crear evidencias,
- Fomento del modelo agroecológico en las familias campesinas involucradas en el Programa de País, como medio efectivo para la seguridad alimentaria nutricional y el aumento de la generación de ingresos de las familias.
- Fortalecimiento organizacional y de capacidades de las contrapartes en función del mejoramiento de los medios de vida de los grupos meta y de la generación de evidencias para fortalecer la incidencia nacional y local en favor de las poblaciones pobres y vulnerables.
- Potenciación de la capacidad de incidencia y participación ciudadana de las organizaciones de sociedad civil y de los beneficiarios/as, con enfoque de género y generacional.
- Promoción del empoderamiento de las mujeres desarrollando y fortaleciendo su conciencia e identidad de género, para desarrollarse en todos los campos sociales económicos, organizativos, políticos y culturales, con poder de decisión e igualdad de derechos y oportunidades.

El Programa aplicará, además, estrategias innovadoras, que se iniciaron en el programa anterior y que se van a profundizar:

- Promoción de la generación de ingresos a través de diversas acciones económicas agrícolas y no agrícolas como medio de diversificar y aumentar el ingreso familiar. Esta última estrategia constituye un valor agregado en la mejoría del ingreso centrado solamente en el mejoramiento de la producción agrícola.
- Promoción de prácticas agrícolas resilientes que mejoren la capacidad de adaptación y mitigación de las fincas, ante los efectos del cambio climático.
- Fortalecimiento del empoderamiento de jóvenes, ampliando sus oportunidades de participación activa y propositiva en todas las acciones del Programa país, para el ejercicio de sus derechos e intereses específicos, asegurando el relevo generacional con nuevos valores<sup>2</sup>, conocimientos y habilidades.
- Sensibilización y capacitación a hombres en temas de masculinidad, identidad y roles de género, cuidado, violencia, relaciones de poder, entre otros, para fomentar la corresponsabilidad y los procesos de cambio hacia relaciones igualitarias y nuevas masculinidades.
- Fomento de las alianzas estratégicas y trabajo en redes con diferentes actores alrededor de propuestas y temas comunes para el ejercicio de los derechos ciudadanos. Se ampliará la inserción en redes nacionales e internacionales para ampliar las sinergias y las capacidades de incidencia.
- Sistematización de experiencias y buenas prácticas para recopilar las evidencias relevantes que sustenten los procesos de incidencia.
- Ejecución de proyectos con múltiples contrapartes y actores en diferentes municipios/territorios, que permite el mejoramiento de las sinergias y de la gestión del conocimiento, así como la ampliación de la cobertura territorial.
- Desarrollo de procesos de incidencia política, articulando los diferentes ámbitos territoriales; micro, meso y macro, lo que permite llegar al nivel nacional con propuestas basadas en experiencias y evidencias.

---

<sup>2</sup>Equidad de género, democracia, Agroecología y Medioambiente.

### Oportunidades sobre las que se construirá para acelerar el alcance de los efectos directos:

SW NC ha acumulado relevante experiencia en diferentes ámbitos, luego de más de 15 años de trabajo en Agroecología, con un enfoque holístico que además de los temas propios en este campo, incluye entre otros: cambio climático, desarrollo organizacional, equidad de género, jóvenes e incidencia.

- La promoción sistemática del modelo agroecológico y los resultados positivos del mismo ha favorecido la adopción por parte de las familias campesinas de los grupos meta, con el valor agregado de que SW NC se ha posicionado nacionalmente como una entidad con experticia reconocida en Agroecología, semillas criollas y acriolladas, biodiversidad, lucha contra transgénicos y trabajo con familias campesinas. A esto se agrega la experticia organizativa y agroecológica de las contrapartes, que permite avanzar más rápido y a mayor escala con los proyectos. Así también esto ha permitido poner en práctica estrategias probadas para la adaptación y mitigación ante los efectos del cambio climático, tema en el cual el programa tiene ya una experiencia de trabajo iniciada.
- Experiencia de SW NC en trabajo con semillas criollas, incluyendo el fitomejoramiento de semillas, que son recursos clave para la producción, las que se aprovecharán en el nuevo programa; así como los convenios de trabajo con Universidades, que dan contenido científico a los resultados de la investigación campesina en semillas criollas.
- Reconocimiento de la Agroecología por parte del gobierno como una buena práctica para la producción campesina de alimentos y para mejorar la resiliencia de las fincas. Así como la valoración y reconocimiento de las semillas criollas y acriolladas, expresado entre otros, en el Plan nacional de Innovación e Investigación Agropecuaria con enfoque agroecológico, reconociendo la importancia de las semillas criollas y de los bancos comunitarios de estas semillas. Hay también programas de Agroecología y de semillas criollas y desarrollo de capacidades para ello<sup>3</sup>.
- Trabajo de SW NC en el tema del acceso al agua para consumo humano y para riego, que han contribuido a la mejoría de las familias y la capacidad productiva de sus fincas.
- El programa tiene varios años de experiencia con jóvenes, sobre la cual construir y consolidar, destacando **las “Mesas de trabajo de Agroecología y Jóvenes” que han probado ser un buen mecanismo de gestión del conocimiento entre los jóvenes, que favorecen la apropiación, la sostenibilidad y el relevo generacional.**
- Experticia en desarrollo organizacional y asociatividad tanto de SW NC, como de las contrapartes, aunque es un área en progresos que necesita consolidación.
- Experiencia en implementación del enfoque de equidad de género, con logros en empoderamiento de mujeres y sensibilización de hombres, con cambios evidentes de comportamiento que continúan en proceso. Hay apropiación y compromiso de parte de las contrapartes, actuales y potenciales<sup>4</sup> con experticia en temas como: fondos revolventes para mujeres, capacitación en derechos, nuevas masculinidades, emprendedurismo, etc.
- Buenas prácticas y lecciones aprendidas en incidencia a nivel micro, meso y macro con distintas instituciones tanto gubernamentales como no gubernamentales en temas de semillas criollas y Agroecología. Principalmente a través de la Alianza Semillas de Identidad que ya tiene una identidad propia y un posicionamiento importante a nivel nacional, y de redes nacionales que son contrapartes de SWNIC.

---

<sup>3</sup>Hay funcionarios estatales en cursos de diplomados y maestrías impartidos por la Universidad Nacional Agraria (UNA).

<sup>4</sup>Aportes de contrapartes actuales y potenciales, surgidos del Taller con actores, de presentación de los avances de la OfCoo sobre el nuevo Programa país. Matagalpa 26.10.17.

Conjunto de proyectos, que se organizan en función del cumplimiento de los Efectos esperados del Programa, durante el periodo 2019-2024:

1. Fitomejoramiento y Producción de semillas criollas
2. Agua potable y Saneamiento Matagalpa
3. Alianza Semillas de Identidad, Agroecología y Soberanía alimentaria
4. Jóvenes rurales con acceso a Factores Productivos
5. Cambio climático y Resiliencia de sistemas productivos
6. Seguridad alimentaria de familias campesinas
7. Agroecología campesina en zona de trópico seco
8. Redes de Bancos Comunitarios de semillas criollas
9. Incidencia para la Agroecología como modelo productivo sistémico

Reserva de posibles nuevos proyectos:

10. Estudio y Fitomejoramiento participativo campesino de variedades criollas de calidad
11. Mejoramiento de acceso a sistemas de agua potable y saneamiento rurales
12. Empoderamiento económico y personal de mujeres rurales
13. Jóvenes rurales actores activos de su desarrollo
14. Sistemas productivos agroecológicos resilientes

#### 4. Marco lógico del Programa

Efecto directo de programa 1	Aumentada la producción de alimentos y la generación de ingresos de las familias			
N°	1.1	1.2	1.3	1.4 ARI COSUDE
Indicadores	No. de familias que consumen al menos 10 productos alimentarios diferentes de manera permanente durante el año, producidos en sus parcelas y huertos.	No. de familias (incluyendo familias con jefatura femenina) que mejoran sus ingresos anuales, provenientes de la venta de productos de sus parcelas y huertos y de las actividades no agropecuarias apoyadas por el programa.	No. de familias con acceso permanente a semillas criollas de calidad.	Aumento de la productividad para un cultivo principal <sup>5</sup>
Medios de verificación	Encuesta a muestra del 12% de familias representativas del grupo meta del programa, incluyendo familias con jefatura femenina. Registros mensuales de producción y consumo, de la muestra representativa de familias.	Fichas con preguntas de control para medición de los ingresos anuales; a una muestra representativa del 10% del grupo meta, incluyendo familias con jefatura femenina.	Registros de bancos comunitarios de semillas criollas.  Encuesta al 6% de las familias asociadas a los bancos comunitarios de semillas criollas.	Registro de una muestra de productores y productoras.  Medición de la productividad en quintales/hectárea (en promedio).
Responsabilidad	Equipo SW NC/ Responsable de M&E	Equipo SW NC/ Responsable de M&E	Equipo SW NC/ Responsable de M&E	Responsable de M&E
CT/CL <sup>6</sup>	CT	CT	CT	CT
Unidad (si CT)	No. de familias	No. de familias	No. de familias	Productividad (kg/ha)

<sup>5</sup> El cultivo principal seleccionado debe mantenerse durante toda la duración del programa

<sup>6</sup> CT = cuantitativo ; CL = cualitativo



Línea de base	Diciembre 2018: 2,400 familias beneficiadas que consumen durante el año, al menos 10 productos alimentarios que son producidos en sus parcelas y huertos.	2,000 familias a diciembre de 2018	2,300 familias con acceso a semillas criollas de calidad en el último ciclo de producción del 2018.	25.7 quintales (qq) /Ha
Valor meta	En 2024, al menos 6,900 familias beneficiadas (75% de 9,200), consumen durante el año, al menos 10 productos alimentarios que son producidos en sus parcelas y huertos.	En 2024, por lo menos 6,900 (75% de 9,200), familias beneficiadas, han elevado sus ingresos en al menos 15%.	4,432 familias (80% de 5,540 familias) beneficiarias de bancos de semillas criollas, acceden a semillas de calidad.	29.5 qq/Ha

Notas metodológicas Efecto directo 1:

#### Indicador 1.1

1. El grupo meta, estimado en 9,200 familias, se refiere a todas las familias beneficiadas de proyectos que intervienen directamente en la producción agropecuaria. No incluye familias que **“solamente”** son beneficiadas de actividades de incidencia, de bancos de semillas o de acceso al agua potable y saneamiento.
2. Se mide la producción anual, tomando en cuenta que los diferentes productos se producen y consumen en diferentes momentos del año, tomando como línea de base, el consumo de las familias al final de 2018. Se mide el indicador en una muestra representativa que corresponde a 12% de las familias beneficiadas del grupo meta del programa.
3. Para valorar la situación alimentaria de la familia, el monitoreo debería considerar las preguntas siguientes: ¿Cómo Uds. califican la situación alimenticia general de su familia en el año 20xx? ¿Mejor, igual o peor que el año anterior? ¿Y por qué?

#### Indicador 1.2

1. El enfoque del Programa y de la línea estratégica correspondiente, es familiar y por tanto en el ingreso familiar se consideran los ingresos aportados por los hombres, mujeres y jóvenes miembros de una misma unidad productiva, en la cual todos aportan su fuerza de trabajo. Incluye además los ingresos generados por las actividades agropecuarias y no agropecuarias. Los ingresos particulares se pueden diferenciar solo cuando provienen de emprendimientos económicos de mujeres y jóvenes.
2. Las fichas de medición del ingreso se aplicarán trimestralmente, para hacer consolidados anuales

3. Para revisar los efectos de la producción en la finca sobre ingreso total de la finca (que pueden provenir de actividades no agropecuarias) se pone además la pregunta de control siguiente: ¿Cómo Uds. califican la situación económica general de su familia en el año 20xx? ¿Mejor, igual o peor que el año anterior? ¿Y por qué?

Indicador 1.3

1. El programa solo puede garantizar el acceso a semillas de calidad a los productores y productoras, a través de los bancos comunitarios de semillas criollas.
2. Semillas criollas de calidad son semillas guardadas, producidas y distribuidas por bancos de semillas, que garantizan la calidad y la diversificación de las semillas criollas.
3. La casi totalidad de familias siembran semillas criollas que en general tienen mayor capacidad de adaptación al cambio climático y a condiciones agroecológicas diferentes; sin embargo, se estima que solo un 50% de familias tiene acceso a semillas criollas provenientes de los bancos de semillas, que son las que están en proceso de mejoramiento de su calidad y de diversificación, para optimizar su adaptación a las diferentes condiciones agroecológicas de las comunidades.
4. La experiencia con variedades promisorias de frijoles (más de 20) y maíz (unas 5), que han sido caracterizadas y evaluadas en parcelas de experimentación, han demostrado una producción estable y mayores rendimientos, evidenciando la correlación entre el mejoramiento de la calidad y los rendimientos, lo que contribuye a la seguridad alimentaria.
5. Los parámetros de calidad de las semillas son variables y dependen de las zonas agroecológicas de las comunidades y de las necesidades y preferencias de los productores. De aquí que el Proyecto de Fitomejoramiento tiene como propósito, identificar parámetros particulares de calidad, producir semillas adaptables, hacerlas accesibles a los productores/as y que éstos aprendan a producirlas.
6. Semillas criollas de calidad son semillas producidas por socios de bancos de semillas, de acuerdo a la Guía de Producción de Semillas, elaborada por las contrapartes del Programa SW NC. Estas semillas son guardadas y distribuidas por bancos comunitarios de semillas criollas.
7. En los bancos comunitarios de semillas, se registra cada año a las familias que reciben semillas de calidad para la siembra.

Efecto directo de programa 2	Jóvenes rurales beneficiados, son actores activos de su propio desarrollo y de sus comunidades.		
N°	2.1	2.2	2.3
Indicadores	No de jóvenes por sexo, que logran generar ingresos propios y/o familiares de más de US\$100 al año con actividades económicas, agropecuarias y no agropecuarias.	No de jóvenes que son miembros de una asociación u organización de desarrollo.	% de demandas de desarrollo de las agendas juveniles que son implementadas por las autoridades anualmente.

Medios de verificación	Registro de actividades económicas de una muestra representativa de 10% de los/las jóvenes beneficiados/as, que realizan actividades económicas.	Listas de jóvenes por sexo, que participan en diferentes asociaciones u organizaciones de desarrollo.	Agendas Juveniles con listas de demandas  Registro anual de las demandas de desarrollo que fueron implementadas por las autoridades.
Responsabilidad	Equipo SW NC/ Responsable de M&E	Equipo SW NC/ Responsable de M&E	Equipo SW NC/ Responsable de M&E
CT/CL <sup>7</sup>	CT	CT	CT
Unidad (si CT)	No. de jóvenes por sexo	No. de jóvenes por sexo	Porcentaje de demandas de jóvenes implementadas anualmente.
Línea de base	500 jóvenes por sexo, generando ingresos con actividades económicas.	1,564 jóvenes miembros de organizaciones de desarrollo, a diciembre del 2018.	0
Valor meta	En 2024, 1,073 (75% de 1,430) jóvenes hombres y mujeres beneficiarios del programa que desarrollan actividades económicas, generan ingresos de más de US\$100 al año.	En 2024, al menos 2,200 jóvenes son miembros de una asociación u organización de desarrollo.	40% de las demandas de las agendas juveniles, son implementadas por autoridades anualmente.

Notas metodológicas Efecto directo 2.

#### Indicador 2.1

1. Se entiende por jóvenes, a las personas comprendidas entre las edades de 18-30, según la definición en la Ley 392 de Nicaragua.
2. Se entiende por actores activos desde el punto de vista sociológico, a aquellas personas empoderadas que deciden sobre su vida personal y familiar e inciden en los ámbitos, económicos, sociales, culturales o políticos de la comunidad,
3. Los 1,430 jóvenes son aquellos que están generando ingresos y son beneficiarios de proyectos que promueven directamente actividades económicas juveniles.
4. Los jóvenes que generan ingresos propios, son aquellos que realizan actividades económicas propias agropecuarias y no agropecuarias, con apoyo económico o técnico del Programa. Se entiende por actividades económicas propias, ya sea: micro emprendimientos y/o producción agrícola y pecuaria, que les genere sus propios ingresos. Aquí se incluye también la captación de ingresos en empleos informales o formales, producto de la capacitación o estudios financiados por el Programa

---

<sup>7</sup> CT = cuantitativo ; CL = cualitativo  
19

5. Los jóvenes que generan ingresos familiares son los que trabajan activamente en las fincas de sus padres y han participado en capacitaciones agroecológicas.
6. Se puede preguntar a los jóvenes: Han generado ingresos propios o para sus familias y en que escala: Alta, más de US\$ 300/año; Significativa, entre \$100 y \$300 /año; Media, \$100/año; y Poco, menos de \$100.

### Indicador 2.2

1. Por actividades de gestión para el desarrollo, se entienden las acciones que, junto con otros actores, los /as jóvenes llevan a cabo para conseguir y resolver una carencia o situación. Entre las acciones de gestión para el desarrollo que los jóvenes realizarán, se incluyen: pertenencia a espacios de participación ciudadana, participación en sesiones de diferentes instancias del gobierno municipal, solicitudes de recursos para las demandas juveniles, presentación de demandas ante instancias públicas y privadas, charlas en escuelas, charlas a la población, campañas comunitarias de salud y medioambiente. La participación de jóvenes en estas actividades se medirá cada año.
2. Las actividades de gestión para el desarrollo de comunidades y municipios, se derivan de las demandas de desarrollo identificadas en Agendas Juveniles elaboradas por las organizaciones juveniles contrapartes, las cuales pueden incluir tanto acciones de desarrollo implementadas de manera autónoma por los jóvenes (campañas de salud y saneamiento, reforestación, promotoría en Agroecología, salud y otras). Así como acciones en beneficio de las comunidades que tienen que ser gestionadas ante las autoridades, tales como: incidencia en programas y políticas públicas, ordenanzas, acceso a educación media y técnica, acceso a recursos financieros institucionales, reforestación, parques, recreación, capacitación y otras.
3. Jóvenes organizados son aquellos que pertenecen a una organización juvenil, estructurada formalmente y que cuenta con organigrama, lista de membresía, reglamento, planes anuales organizacionales y agendas de desarrollo en favor de sus demandas y de demandas comunitarias. Incluye también a los y las jóvenes miembros de organizaciones o asociaciones de adultos que son contrapartes de SW-NC.

### Indicador 2.3

1. Las demandas de desarrollo se recogen en Agendas Juveniles que incluyen acciones implementadas de manera autónoma por los jóvenes (campañas de salud y saneamiento, reforestación, promotoría en Agroecología, salud y otras). Incorporan así mismo acciones en beneficio de las comunidades que tienen que ser gestionadas ante las autoridades, tales como: incidencia en programas y políticas públicas, ordenanzas, acceso a educación media y técnica, acceso a recursos financieros institucionales, reforestación, parques, recreación, capacitación y otras. En este indicador se medirán únicamente aquellas demandas aprobadas e implementadas por las autoridades locales o nacionales.
2. Una demanda cuenta como implementada si el 80% de las actividades o financiamiento previsto, son ejecutados.

Efecto directo de programa 3	Fortalecido el desarrollo de la capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para la incidencia basada en evidencia y para la implementación eficaz de sus mandatos		
N°	3.1	3.2	3.3
Indicador	No de OSC contrapartes, que han mejorado sus esfuerzos de incidencia, de acuerdo a la evaluación correspondiente de incidencia de SWISSAID.	Recopiladas y difundidas las lecciones y buenas prácticas de los sistemas agroecológicos durante todo el programa.	No de organizaciones contrapartes de la sociedad civil, que han mejorado su capacidad organizativa, según la evaluación de SWISSAID de las capacidades organizativas.
Medios de verificación	Evaluaciones con base a la lista de criterios contenidos en la guía para este propósito de SWISSAID.	Documentos de recopilación de evidencias. Documentos difundidos.	Evaluación con base a lista de criterios de SWISSAID, para las cuatro dimensiones del desarrollo de capacidades organizativas.
Responsabilidad	Equipo SW NC /Responsable de M&E	Equipo SW NC/Representante de País	Equipo SW NC /Representante de País
CT/CL	CT	CT	CT
Unidad (si CT)	No de OSC contrapartes.	No. de documentos.	No OSC contrapartes
Línea de base	0 OSC contrapartes al inicio de 2019.	0	0
Valor meta	9 OSC contrapartes (50% de 18) han mejorado sus capacidades de incidencia.	6 documentos.	14 OSC contrapartes han mejorado sus capacidades organizativas (75% de 18).

Nota metodológica Efecto directo 3.

#### Indicador 3.1

La valoración de la efectividad de la incidencia tendrá como referencia la propuesta metodológica correspondiente de SW CH.

#### Indicador 3.3

La valoración de las capacidades organizativas de las OSC contrapartes, tendrá como referencia la propuesta metodológica correspondiente de SW CH, en las 4 dimensiones consideradas.

Efecto directo de programa 4	Mujeres beneficiadas deciden sobre su desarrollo con igualdad de oportunidades		
N°	4.1	4.2	
Indicadores	No. de mujeres (% sobre el total de beneficiadas) que generan ingresos	50% de cargos de decisión en las OSC contrapartes, ocupados por mujeres.	
Medios de verificación	Registros de mujeres de los grupos meta, que generan ingresos.	Listas de personas en cargos de dirección por género, en las contrapartes	
Responsabilidad	Equipo SW NC / Responsable de M&E	Equipo SW NC / Responsable de M&E	
CT/CL	CT	CT	
Unidad (si CT)	No. mujeres	% de cargos de decisión de OSC contrapartes	
Línea de base	1,920 mujeres a final de 2018 que generan ingresos.	38% de los cargos de decisión ocupados por mujeres en diciembre 2018.	
Valor meta	Por lo menos 3,450 (75% de 4,600) de las mujeres beneficiadas, generan ingresos al final del período.	50% de cargos ocupados por mujeres.	

Notas metodológicas Efecto directo 4.

#### Indicador 4.1

1. Como se establece en la nota metodológica del indicador 1.2, estos ingresos forman parte del ingreso familiar.
2. Línea de base: No. de mujeres entrevistadas beneficiadas que generan ingresos a diciembre del 2018.
3. El grupo total de 4,600 mujeres comprende a las beneficiarias directas de los proyectos que promueven actividades económicas. Se excluyen a las mujeres que únicamente son beneficiarias de proyectos de incidencia y de agua potable y saneamiento.
4. Las 4,600 mujeres involucradas en proyectos de desarrollo económico son parte de las 9,200 familias del indicador 1.1

#### Indicador 4.2

El nuevo Programa no incluye a OSC contrapartes de mujeres, en su fase inicial.

## 5. Proyectos previstos

N°	Proyectos previstos	Breve descripción del proyecto
0.	OfCoo	
1.	Fitomejoramiento y Producción de semillas criollas.	Caracterización y evaluación de variedades criollas de frijol, maíz y sorgo para conocer sus características y comportamiento en diferentes zonas agroclimáticas; análisis y difusión de información. Formación de capacidades locales en Fitomejoramiento campesino de variedades criollas de maíz y frijol. Producción agroecológica de semillas criollas de calidad y garantizar disponibilidad de semillas a productores/as. Rescate y conservación de diversidad de variedades de semillas criollas y mejoramiento de su almacenamiento y viabilidad
2.	Agua Potable y Saneamiento Matagalpa.	Abastecimiento de agua potable a 10 comunidades rurales a través de construcción y/o reparación y ampliación de sistemas comunitarios de agua potable, así como construcción de servicios sanitarios familiares. Formación de Comités de Agua potable CAPS comunitarios; Educación y entrenamiento en manejo de estos servicios para mejorar la salud de las poblaciones meta. Capacitación en cuidado y manejo del recurso agua y de hábitos de higiene y salud familiar y comunitaria.
3.	Agroecología campesina en zona de trópico seco	Implementación de sistemas de producción agroecológicos en familias de pequeños productores/as pobres en zona de trópico seco, que contribuyan a la mejora de la productividad de sus fincas, a su seguridad alimentaria y a mejorar la generación de ingresos provenientes de sus parcelas. Desarrollo de capacidades y conocimientos locales, experimentación campesina, capacitación e intercambio de experiencias y consolidación de la organización campesina local, con capacidad de auto gestión propositiva y coordinación con otros actores locales con participación de mujeres y jóvenes. Formación de bancos comunitarios de semillas criollas de granos básicos.
4.	Alianza Semillas de Identidad, Agroecología y Soberanía Alimentaria	Incidencia para la valoración, el rescate, uso y cultivo de semillas criollas y acriolladas; promoción de las semillas criollas como recursos genéticos claves para la Soberanía y seguridad alimentaria, patrimonio colectivo de los pueblos y de las culturas campesinas e indígenas. Posicionamiento de las semillas criollas como alternativas ante los efectos del cambio climático y para la no introducción de cultivos transgénicos. Alianza de 6 Redes nacionales y movimientos campesinos con presencia a nivel nacional. Vinculación del trabajo a nivel local con la incidencia a nivel nacional y local.
5.	Jóvenes rurales con acceso a Factores productivos.	Formación de Jóvenes de ambos sexos para ser relevo generacional y aportar al desarrollo de sus familias, comunidades y municipios con nuevos valores; conocimientos y prácticas en agroecología, equidad de género y nuevas masculinidades, ejercicio de prácticas democráticas en 7 organizaciones juveniles y ejercicio de la participación ciudadana activa. Fomento de actividades económicas agropecuarias y no agropecuarias de jóvenes y acceso a recursos financieros.
6.	Seguridad alimentaria de familias campesinas.	Fomento de sistemas productivos campesinos diversificados con prácticas agroecológicas en zona marginal de pequeños productores/as pobres, que garanticen la seguridad alimentaria y contribuyan a la generación de ingresos familiares con rubros de interés comercial como café y cacao, mejorando su productividad y su comercialización. Promoción de la integración de toda la familia, incluyendo

		mujeres y jóvenes con enfoque de equidad, y de la organización comunitaria. Implementación de pequeñas inversiones en sus fincas y la conservación de los recursos naturales y la agrobiodiversidad de sus comunidades.
7.	Cambio Climático y Resiliencia de Sistemas Productivos	Implementación en sistemas productivos campesinos, de prácticas agroecológicas de adaptación mitigación al cambio climático que permite tener fincas más resilientes y productivas y captura de carbono ante efectos del CC, en 5 municipios del país en comunidades vulnerables. Implementación de fincas faros y de sistemas de cosecha de agua y micro riego. Sensibilización y fortalecimiento de conocimientos y capacidades locales y municipales sobre CC, así como a las autoridades municipales y educadores de escuelas primarias para la toma de medidas de mitigación y adaptación que incluyan a comunidades y grupos vulnerables. Co-ejecución de obras de mitigación en conjunto con 5 gobiernos municipales.
8.	Redes de Bancos Comunitarios de Semillas criollas	Fortalecimiento organizativo y técnico de Redes de Bancos Comunitarios de Semillas criollas; mejoramiento de capacidades y métodos de almacenamiento en 200 bancos comunitarios para garantizar semillas criollas de calidad adaptadas a las condiciones de cada zona (maíz, frijol, sorgo, arroz) para abastecer a familias campesinas de al menos 220 comunidades, garantizando su seguridad alimentaria de manera independiente aun en situaciones de crisis. Las Redes de Bancos como organización de productores y como espacios de transferencia de conocimientos y de resguardo de la diversidad genética colectiva de las comunidades campesinas. Difusión e incidencia para escalar el abastecimiento autónomo de variedades criollas y la valoración de estas variedades como garantes de la seguridad alimentaria, la cultura ancestral y el patrimonio genético colectivo nacional.
9.	Incidencia para la Agroecología como modelo productivo sistémico	Incidencia para promover la Agroecología como el modelo productivo de pequeños y medianos productores/as campesinos, con enfoque sistémico y holístico, que garantiza la seguridad alimentaria y generación de ingresos de familias rurales. Documentación de buenas prácticas agroecológicas y recaudación de evidencias para su difusión e institucionalización.
<b>PROYECTOS NUEVOS EN RESERVA</b>		
10.	Estudio, caracterización y Fitomejoramiento participativo campesino de variedades de semillas criollas de calidad.	Estudios agronómicos y evaluación de variedades criollas de frijol, maíz y sorgo, para identificar variedades promisorias en diferentes territorios, adaptadas a diversas zonas agroclimáticas y su consecuente uso. Fitomejoramiento campesino y estabilización de variedades criollas de interés local y producción de semillas criollas de calidad para abastecer bancos de semillas. Resguardo de la diversidad genética de variedades de semillas criollas de calidad con guardianes y centros de resguardo de semillas. Escalamiento del estudio, conocimiento y uso de variedades locales adaptadas por productores/as e Instituciones. Generación de evidencias para la incidencia
11.	Mejoramiento de acceso a sistemas de agua potable y saneamiento rurales	Fortalecimiento del desarrollo comunitario mejorando la salud de las personas a través de la autoconstrucción de sistemas de agua potable y unidades de saneamiento. Fortalecimiento de la organización comunitaria, impulsando el cuidado del recurso hídrico por medio de micro medición y cobro por consumo; reforestación del área de recarga hídrica, y capacitaciones en temas de medio



		ambiente, genero, así como en manejo de sistemas de agua y saneamiento para garantizar la sostenibilidad de los sistemas.
12.	Empoderamiento económico y personal de mujeres rurales de Matagalpa	Aportar a la reducción de las brechas de desigualdades basadas en el poder masculino, apoyando el empoderamiento integral de mujeres rurales por medio de capacitaciones en temas de género, agroecología, oficios y estudios formales, así como facilitando su acceso a recursos económicos para que sean capaces de generar ingresos y decidir sobre su uso, con iniciativas económicas tanto agropecuarias como no agropecuarias.
13.	Jóvenes rurales actores activos de su desarrollo	Facilitar a Jóvenes de ambos sexos las condiciones y conocimientos para el desarrollo de actividades económicas agropecuarias y no agropecuarias e implementar el modelo agroecológico en sus parcelas familiares. Desarrollo de habilidades y conocimientos para ser relevo generacional en sus municipios con nuevos valores como la democracia, el cuidado y protección del medio ambiente en sus comunidades, respeto a los derechos humanos de todas las personas, equidad de género; así como ejercer una participación ciudadana activa y consciente e incidir en el desarrollo de sus comunidades y municipios.
14.	Sistemas productivos agroecológicos resilientes	Implementación con familias rurales de sistemas productivos agroecológicos resilientes, restaurando el equilibrio ecológico y con capacidad de adaptarse a las condiciones climáticas diversas, experimentando y aplicando prácticas agroecológicas que aseguren una mayor productividad de las fincas, la seguridad alimentaria y mejores ingresos de las familias rurales. Desarrollo de capacidades locales, generación de conocimientos, capacitación, experimentación e investigación campesina.